



Årsredovisning och koncernredovisning

Comfortgruppen AB

Org.nr 559338-6278

Räkenskapsår 2024-01-01 - 2024-12-31

COMFORT 
Vi installerar Sverige



Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	4
Om Comfort	4
Koncernens verksamhetsområden	5
Året i korthet	6
VD-kommentar	8
Förvärv	10
Vår hållbara utveckling	12
Verksamheten och koncernens utveckling	20
Region - Norr	24
Region - Mitt	25
Region - Syd	26
Risker och osäkerhetsfaktorer	29
Ägarförhållanden	36
Förslag till vinstdisposition	37
Styrelse	38
Koncernledning	40
Finansiella rapporter	42
Undertecknande	99
Revisionsberättelse	100



Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Comfortgruppen AB (559338-6278) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31. Företaget har sitt säte i Stockholm. Årsredovisningen är upprättad i miljoner kronor.

Comfort är verksam inom installationsbranschen och bedriver verksamhet inom EI, Ventilation och VS.

Om Comfort

Comfortgruppen är en av Sveriges ledande multidisciplinära installationskoncerner. Comfortgruppen med dotterbolagen utför entreprenaduppdrag och installationstjänster, service och underhåll av fastigheter samt anläggningar inom EI, Ventilation och VS över hela Sverige. Exempel på tjänster som koncernen erbjuder är VVS-installationer, helhetslösningar inom fordonsladdning och energieffektivisering. Comfort är etablerade inom såväl privat som offentlig sektor.

Koncernen startades i januari 2022 och utgörs av moderbolaget Comfortgruppen AB med dotterbolag. Koncernen har vuxit kraftigt genom förvärv och uppvisade under 2024 en nettoomsättning om ca 2,8 miljarder kronor. Comfortgruppen AB har under 2024 förvärvat ytterligare 11 rörelsedrivna dotterbolag och har således fortsatt att stärka sin position på den svenska installationsmarknaden. Comfortgruppen har tre geografiska segment som utgörs av region Norr, Mitt och Syd. Koncernen bestod per 2024-12-31 av moderbolaget Comfortgruppen AB och 49 dotterbolag, varav 46 av dessa är rörelsedrivna. Dotterbolaget Comfort Handel Sverige AB agerar förmedlare mellan Comfortgruppens avtalsleverantörer och medlemsbolag, då merparten av medlemsbolagens inköp flödar genom bolaget. Försäljning av varor sker även i viss utsträckning direkt till slutkonsument genom butiksverksamhet i några av dotterbolagen i koncernen. Utöver koncernen består Comfort av fristående bolag med samarbetsavtal som likt dotterbolagen är verksamma över hela landet. De fristående bolagen uppvisade intäkter om ca 3,4 miljarder kronor under respektive bolags senaste räkenskapsår, vilket stärker Comforts marknadsnärvaro ytterligare då de fristående bolagen verkar under Comforts varumärke.

NETTOMSÄTTNING

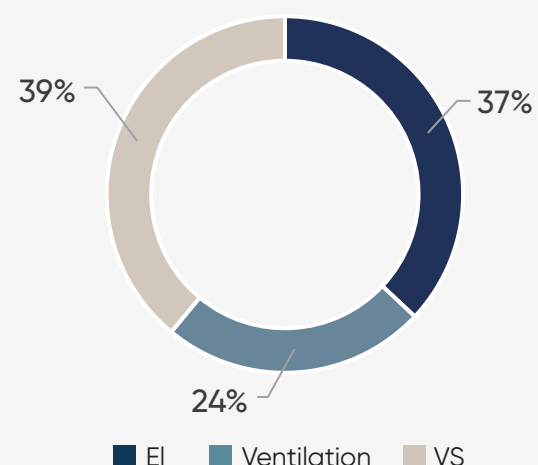
2,8

MILJARDER

EBITDA

8,4%

Fördelning av nettoomsättning
januari-december 2024



Koncernens verksamhetsområden

EI

Koncernen och dess dotterbolag erbjuder företag och privatpersoner kompletta lösningar inom alla typer av eluppdrag och elinstallationer. Exempel på tjänster som erbjuds inom området är installationer och arbeten vid byggprojekt/entreprenader, energibesparing, larm- och passeringssystem, ljussättning, solceller och fordonsladdning. För 2024 utgjorde verksamhetsområdet 37 % av koncernens nettoomsättning, jämfört med 26 % under 2023.



Ventilation

Koncernen och dess dotterbolag erbjuder kompletta installationstjänster och service inom ventilation. Exempel på tjänster som erbjuds inom området omfattar luftbehandling, processventilation, injustering och OVK samt nyinstallationer och renovering av ventilationssystem i såväl gamla som nya fastigheter. För 2024 utgjorde verksamhetsområdet 24 % av koncernens nettoomsättning, jämfört med 21 % under 2023.



VS

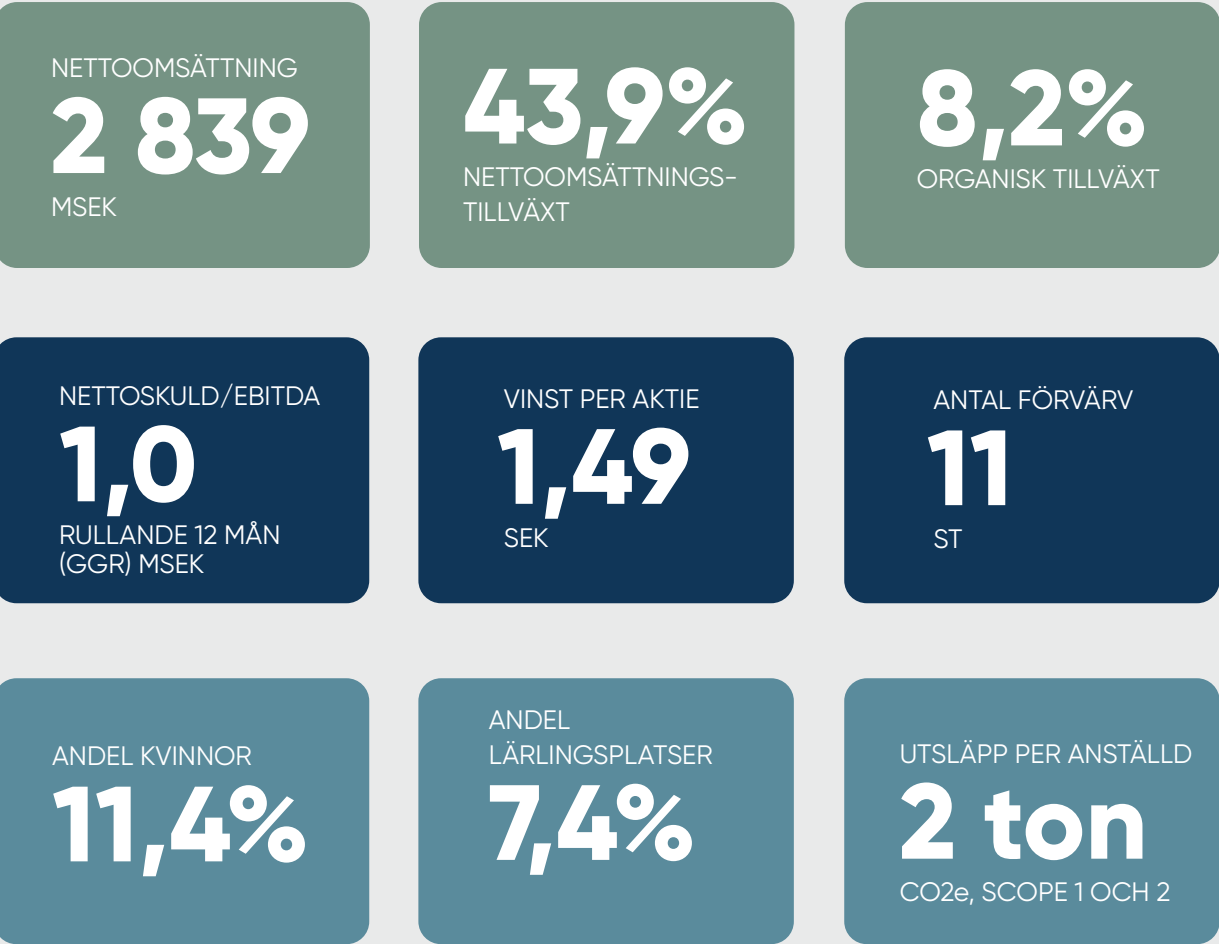
Koncernen och dess dotterbolag har en bred kompetens och lång historik av olika typer av projekt och installationer inom VS. Comfort installerar olika värmelösningar, t.ex. värmepumpar och vi driver projekt inom allt från bostäder, industrilokaler, skolor, kommersiella lokaler, hotell och vid nybyggnationer samt ombyggnationer av idrottsanläggningar och övrig offentlig miljö. För 2024 utgjorde verksamhetsområdet 39 % av koncernens nettoomsättning, jämfört med 53 % under 2023.





Året i korthet

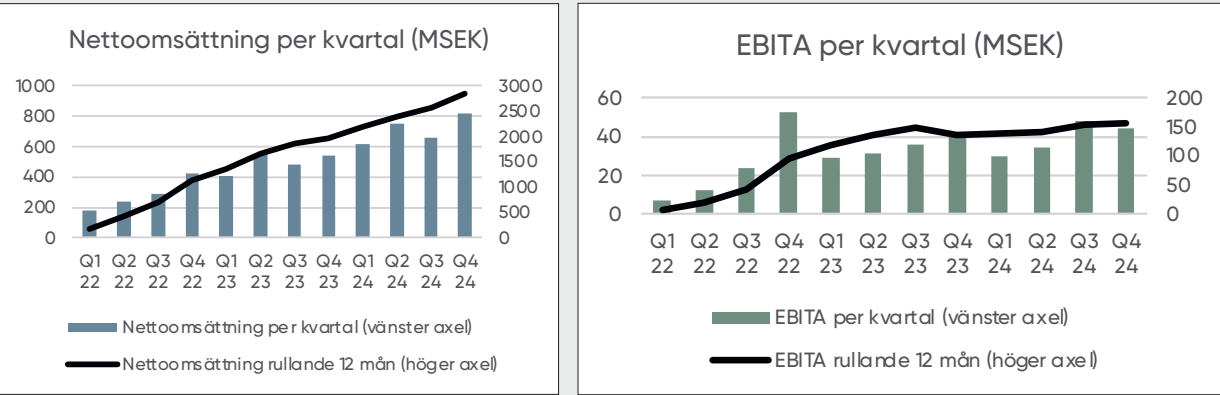
- Nettoomsättningen ökade med 43,9 procent och uppgick till 2 839 (1 973) MSEK.
- Organisk tillväxt uppgick till 8,2 (6,1) procent.
- EBITA uppgick till 157 (137) MSEK vilket är en ökning med 14,3 procent. EBITA-marginalen uppgick till 5,5 (7,0) procent.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 291 (94) MSEK.
- Vinst per aktie uppgick till 1,49 (1,36) SEK.
- Under året har 11 förvärv genomförts med en bedömd årlig årsomsättning om 587 MSEK.



Nyckeltal*

MSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Δ %
Nettoomsättning	2839	1973	43,9%
Organisk tillväxt (%)	8,2%	6,1%	
EBITDA	238	184	29,4%
EBITDA-marginal	8,4%	9,3%	
EBITA	157	137	14,3%
EBITA-marginal	5,5%	7,0%	
EBIT (rörelseresultat)	154	136	13,5%
EBIT-marginal	5,4%	6,9%	
Resultat före skatt	140	112	24,8%
Resultat efter skatt	108	88	23,2%
Vinst per aktie (SEK)	1,49	1,36	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	291	94	
Nettoskuld/EBITDA, rullande 12 mån (ggr)	1,0	1,3	
Kassakonvertering, rullande 12 mån (%)	127,4%	75,3%	

* För definitioner av nyckeltal, se nyckeltalsdefinitionerna





VD-kommentar

Stark tillväxt med god lönsamhet i utmanande konjunktur

Vi avslutade året starkt och visar fin tillväxt i koncernen med en nettoomsättning om 2 839 MSEK för helåret. Det är 44% högre än föregående år och till stor del resultatet av vår förvärvsintensiva strategi. Under 2024 har sammanlagt 11 förvärv genomförts med en bedömd årlig omsättning om 587 MSEK. En förvärvstakt vi har för avsikt att fortsätta med under 2025. Jag vill därtill lyfta fram vår organiska tillväxt om 8,2%, vilket är en styrka med tanke på rådande konjunktur och de utmaningar som den svenska installationsmarknaden har präglats av under hela 2024.

Koncernens EBITA uppgick till 157 MSEK vilket är en ökning med 14,3% jämfört med föregående år. Det ger en EBITA-marginal om 5,5 %, vilket är något lägre än förra årets 7,0 %. Marknaden har varit utmanande där vi framför allt i storstadsregionerna har märkt av en tydlig prispress i entreprenadprojekten vilket till viss del reflekteras i våra marginaler. I spåren av konjunkturen har vi dessutom drabbats av några kundförluster, även om vi varit relativt förskonade över lag inom koncernen.

”Jag vill rikta ett stort tack till alla kollegor.”

Kassakonverteringen uppgick vid slutet av året till starka 127,4% på rullande tolv månader vilket är en betydande förbättring gentemot föregående år om 75,3 %. Vidare uppvisar vi en fortsatt låg nettoskuld på 1,0 ggr EBITDA vilket möjliggör att vi kan fortsätta vår tillväxtresa genom lönsamma och strategiska förvärv inom samtliga verksamhetsområden.

Comforts varumärke är attraktivt. Vi fortsätter jobba långsiktigt med att attrahera nya fristående företag till Comfort. Vid utgången av året uppgick antalet fristående företag med samarbetsavtal med Comfort till 59 stycken som tillsammans uppvisade en nettoomsättning om ca 3 400 MSEK under deras respektive senaste räkenskapsår.

Med kundens behov i fokus sparar vi miljö och resurser

Det är nu tre år sedan vi bildade koncernen Comfort, som under 2024 ökat till 49 dotterbolag med en gemensam hållbar strategi att växa i hela Sverige inom den samhällsbärande installationsmarknaden. Vi har breddat vår expertis till att bli multidisciplinär med drygt hälften av omsättningen inom el och ventilation och resterande del inom VS. Det gör oss mer attraktiva i stora projekt och ger oss därtill en större spelplan. På kort tid har vi också lyckats bygga våra riksaffärer med en multidisciplinär leverans av olika tjänster inom el, ventilation, VS och teknisk förvaltning över hela Sverige. Vi har framgångsrikt vunnit avtal för tekniska installationer med flera fastighetsägare och viktiga rikstäckande uppdrag inom exempelvis laddinfrastruktur och energioptimering, vilket givit en positiv inverkan på koncernens lönsamhet och organiska tillväxt. Vi har strategiska ramavtal med såväl kommunala som privata fastighetsägare i alla våra regioner. Våra riksaffärer stärker vårt varumärke och våra entreprenörers lokala affärer vilket är ett gott resultat av samverkan inom vår koncern.

Installationsbranschen är bärande i den gröna omställningen, likaså Comforts affär. Det arbete våra medarbetare gör dagligen och året runt möjliggör effektiviseringar som minskar miljö- och klimatpåverkan samtidigt som de smarta lösningarna också är mer kostnadseffektiva för kunderna.



Vi är stolta serviceinriktade samhällsbyggare, engagerade i allt från stora entreprenader för nya skolor, sjukhus och infrastruktur, laddboxar och ellagring till familjens smarta hem-lösningar, energieffektiva belysningar, värmelösningar och komfortabla badrum. Under 2024 har vi beslutat om en hållbar strategi med kompletterande aktiviteter för att stärka vår finansiella utveckling. Det är viktigt att följa upp vårt gemensamma bidrag. En ny milstolpe för 2024 är Comforts första klimatbokslut som presenteras i hållbarhetsavsnittet.

Vi utvecklas enskilt och tillsammans

Jag är stolt över Comforts tydliga ledarskap med lokalt hållbart entreprenörskap som fortsätter att driva lönsamma affärer och främja tillväxt genom affärskunnande och med hjälp av duktiga medarbetare. Tillsammans skapar vi en utvecklande och trygg arbetsmiljö där alla är delaktiga i vår spännande resa. Jag vill rikta ett stort tack till alla kollegor för värdefulla insatser under 2024. Jag vill också rikta ett speciellt tack till Göran Swedéus, för hans 13 år som VD i Comfort. Under Görans ledning har Comfort genomgått stora förändringar och vi är nu redo för nästa steg i Comforts tillväxtresa.

Tillsammans med kollegor, nya och gamla, har vi tagit stora steg framåt under 2024 och lagt en stabil grund att fortsätta växa från. Tillsammans är vi väl rustade för att ta oss an nya utmaningar i den svenska installationsmarknaden som fortsatt präglas av viss osäkerhet och regionala variationer i landet. Vi kavlar upp ärmarna och fortsätter driva affären framåt. Det underliggande behovet av energioptimering för bostäder och lokaler, elektrifiering och laddinfrastruktur är fortsatt stort, vilket skapar lönsamma affärsmöjligheter för våra skickliga entreprenörer. Även infrastrukturprojekt, industrins behov och upprustning inom försvarsindustrin driver marknaden framåt. Vi har en viktig uppgift framför oss. När konjunkturen förbättras och marknaden väl återgår till tillväxt, står vi starkt positionerade för att ta vara på de möjligheter som uppstår. Jag ser med god tillförsikt på framtiden.

Richard Pihl
Tillförordnad VD



Förvärv

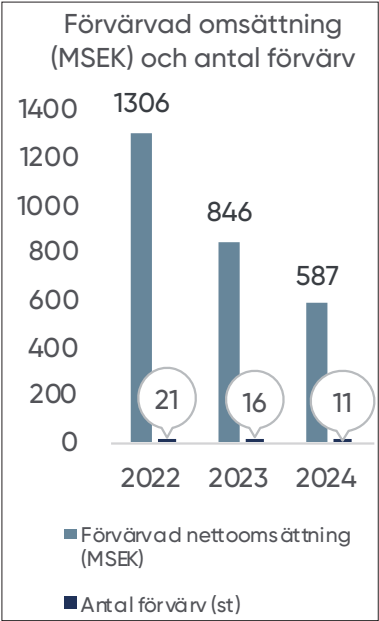
Comfort har under 2024 fortsatt sin tillväxtresa mot att bli Sveriges ledande multidisciplinära installationskedja genom förvärv inom samtliga tre verksamhetsområden och inom samtliga geografiska segment. Under 2024 har sammanlagt 11 förvärv genomförts. Vid utgången av räkenskapsåret bestod koncernen av moderbolaget och 49 dotterbolag, varav 46 av dessa är rörelsedrivna.

Första kvartalet

I början av kvartalet förvärvades HaMi AB som erbjuder högkvalitativa tjänster inom ventilation och närliggande områden. Bolaget har 28 anställda och en omsättning om ca 68 MSEK. Förvärvet har stärkt Comfort i Östergötland inom totalentreprenader inom Ventilation. Under det första kvartalet förvärvades vidare Holje El AB och dess dotterbolag Xpert El Sweden AB som är verksamma i Blekinge och Skåne. Bolagen utför bl.a. elinstallationer riskanalyser, installationer av solceller och larm/säkerhet vilket har stärkt Comforts närvaro inom El i de södra delarna av Sverige. Bolagen uppvisar tillsammans en årlig omsättning om ca 91 MSEK och har 50 anställda. I Norr förvärvades i slutet av kvartalet Gustafssons Rör i Umeå AB och Gustafssons Rör i Sundsvall AB. Bolagen omsätter tillsammans ca 105 MSEK och har 35 anställda. Förvärven har medfört att Comfort stärker sin etablering ytterligare på den norrländska marknaden inom VS.

Andra kvartalet

I maj förvärvades MRJ Ventilation AB som är verksamma inom Vent inom Norr. Bolaget bedriver installation och service av ventilationsanläggningar i fastigheter och är ett välrenommerat företag i Östersund. Bolaget har 7 anställda och omsätter ca 25 MSEK. I kvartalet förvärvades även det tidigare fristående Comfortbolaget Strömstads Värme & Sanitet. Bolaget är verksamma inom entreprenader, installations- och servicearbete med fokus på två butiker i Strömstad och Tanumshede och är med sin 75-åriga erfarenhet en betrodd partner för kunder i regionen. Bolaget har 42 anställda och omsätter ca 95 MSEK.



Tredje kvartalet

I augusti förvärvades Lundstedts Rör Motala AB som varit verksamma inom rörbranschen i Motala sedan 2011. Bolaget har en bred kompetens inom rörinstallationer och arbetar med allt från service- och ROT till entreprenader. Bolaget har 11 anställda och en årsomsättning om ca 25 MSEK. I augusti förvärvades det ledande elteknikbolaget Elservice i Trelleborg AB. Bolaget har en årsomsättning om ca 100 MSEK och 50 medarbetare som utför uppdrag gentemot industrier, förvaltningsbyggnader, kontor, affärsfastigheter samt specialistområden inom säkerhet, kommunikation och intelligenta hus. I slutet av kvartalet förvärvades det väletablerade elinstallationsföretaget Strömstyrkan i Vimmerby AB. Bolaget omsätter ca 49 MSEK på årsbasis och har 25 anställda. Bolaget är med sina 30 år i branschen en respekterad aktör inom elinstallationer i regionen.

Fjärde kvartalet

I slutet av oktober förvärvades det väletablerade familjeföretaget Rörrevision Kjell Söder AB som bedriver verksamhet inom rörentreprenad med specialinriktning mot renrumsmiljöer, orbitalsvetsning samt medicinska gaser. Bolaget har en årsomsättning om ca 29 MSEK och har 4 anställda.

Genomförda förvärv under perioden

Comfort har genomfört följande företagsförvärv under perioden januari-december 2024:

Förvärvs-tidpunkt	Förvärv	Verksamhets-område	Segment	Ägarandel	Bedömd årsomsättning, MSEK	Anställda
Januari	HaMi AB	Ventilation	Mitt	100%	68	28
Januari	Holje El AB	El	Syd	100%	79	44
Januari	Xpert El Sweden AB	El	Syd	100%	12	5
Mars	Gustafssons Rör i Umeå AB	VS	Norr	100%	59	20
Mars	Gustafssons Rör i Sundsvall AB	VS	Norr	100%	46	15
Maj	MRJ Ventilation AB	Ventilation	Norr	100%	25	7
Juni	Strömstads Värme & Sanitet Aktiebolag	VS	Syd	100%	95	42
Augusti	Lundstedts Rör Motala AB	VS	Mitt	100%	25	11
Augusti	Elservice i Trelleborg AB	El	Syd	100%	100	50
September	Strömstyrkan i Vimmerby AB	El	Mitt	100%	49	25
Oktober	Rörrevision Kjell Söder AB	VS	Mitt	100%	29	4



Vår hållbara utveckling

Comfort är summan av föredömligt lokalt entreprenörskap i hela landet. Våra bolag skapar hållbara värden för hela det svenska samhället inom den gröna omställningen. Våra medarbetare är serviceinriktade samhällsbyggare, engagerade i allt från stora entreprenader för nya skolor, sjukhus och infrastruktur, laddboxar och ellagring till familjens smarta hem-lösningar, energieffektiva belysningar, värmelösningar och komfortabla badrum. Våra entreprenörer tar ansvar i den lokala bygden och stärker den med arbetsmöjligheter och kompetensförsörjning. Det arbete våra medarbetare gör dagligen och året runt möjliggör effektiviseringar som minskar miljö- och klimatpåverkan samtidigt som de smarta lösningarna också är mer kostnadseffektiva för kunderna.

I slutet av 2021 bildades Comforts koncern för gemensam tillväxt. Under 2024 tog styrelsen beslut om en hållbar strategi med kompletterande aktiviteter och mål för att stärka bolagets finansiella utveckling. Hållbarhetsarbetet är därmed naturligt integrerat i Comforts strategi och affärsplan. Utöver affärens fokus på miljö samlar vi våra dotterbolag i gemensamma värderingar och principer som vi arbetar efter. Vår strategi utgår från de tre pelarna ESG: E- miljö, S- socialt och G-styrning. Baserat på vår dubbla väsentlighetsanalys som vi genomfört i det förberedande arbetet att rapportera i enlighet med CSRD*, har vi beslutat om följande ambitioner, mål och aktiviteter.

Agenda 2030

Comforts tjänster och våra medarbetares kunskap är samhällsbärande. Vår verksamhet kan aktivt bidra till Agenda 2030, den globala handlingsplanen för omställning till hållbar utveckling, som antogs av FN:s medlemsländer i september 2015. Med vår hållbara strategi har vi identifierat följande områden i Agenda 2030, där vi kan påverka mest och bidra positivt i samhället.



* Corporate Sustainability Reporting Directive, EU:s direktiv om företagens hållbarhetsrapportering.



Vi är hållbara

Vi sätter kundens behov i fokus och sparar miljö och resurser.

Mål: 2045 Nettonoll CO2-utsläpp

Nyckeltal

1. 2024 börja mäta och följa upp CO2 absoluta utsläpp och per intäktskrona.
2. 2030 Minst 55% minskning jmf basår 2024.
3. Ökat kundvärde genom tydliga energibesparande erbjudanden.
4. Årlig ökad taxonomiförenlig andel av omsättningen.



Vi är den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen

Vi skapar en utvecklande och trygg arbetsmiljö genom delaktighet

Mål: eNPS i kedjan >20

Nyckeltal

1. Personalomsättning < 10%
2. Andel som upplever utveckling >80%
3. Antal kvinnor/män 15/85
4. Sjukfrånvaro < 5%
5. Nollvision incident (LTIFR)
6. >10% praktik- och lärlingsplatser



Vi är Sveriges ledande installationskedja

Vi drivs av ett tydligt ledarskap med lokalt hållbart entreprenörskap

Mål: Stark företagskultur 100% utbildade i Uppförandekod inkl. värderingar

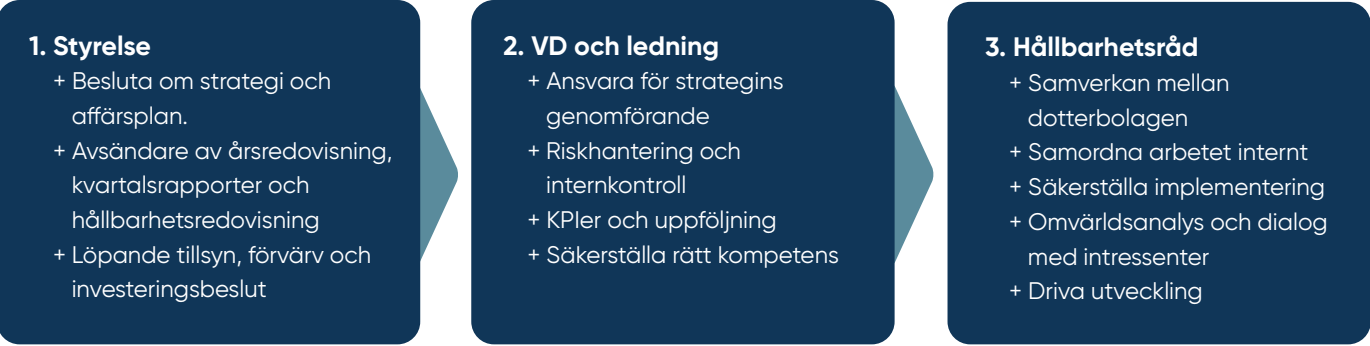
Nyckeltal

1. 100% medarbetare utbildade i Uppförandekoden och har signerat koden.
2. 80% utvärderade leverantörer, 100% avtalsleverantörer



Ansvar, organisation och styrning

Hållbarhet är inbyggt i Comforts bolagsstyrning och interna kontroll. Därtill stöds arbetet av Comforts verksamhetssystem, vårt eget ledningssystem. En del dotterbolag har ISO-certifiering.



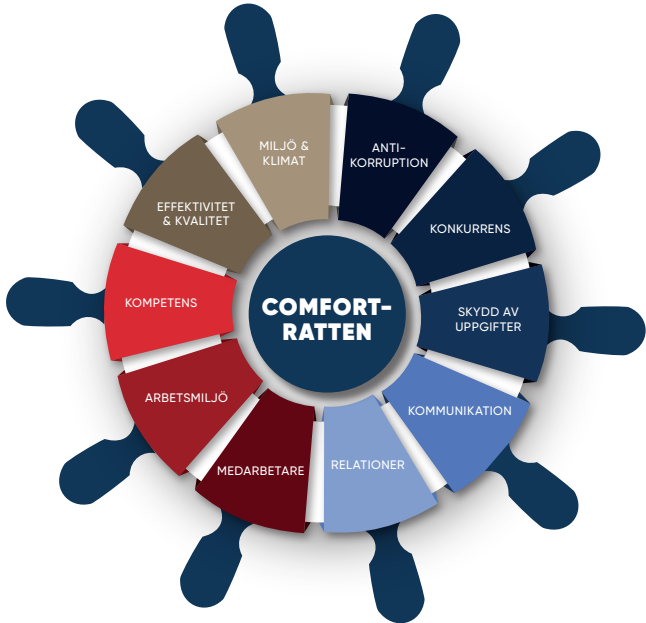
Vår hållbara strategi tar avstamp i externa regelverk och internationella konventioner och leds av interna styrdokument.

Interna styrdokument: Hållbar strategi, Uppförandekod för medarbetare, Uppförandekod för leverantörer, HR-policy inkl visseblås, Inköbspolicy, Informationssäkerhetspolicy, Kommunikationspolicy, Finanspolicy, Kvalitets-, Miljö- och Arbetsmiljöpolicy.

Externa regelverk: EU:s Action Plan on Sustainable Finance, EU:s Taxonomi, Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CSRD, Näringslivskoden.

Internationella konventioner och initiativ: FN:s Global Compact tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupcion, FN:s allmänna deklaration om de mänskliga rättigheterna, ILO:s konventioner om god arbetsmiljö, FN:s konvention mot korrupcion. Klimatöverenskommelsen i Paris.

Comfort är ett entreprenörslett bolag som växer organiskt och genom tillskott av välskötta förvärv. Tillsammans delar vi värderingar, policyer och syn på att göra affärer. Under året har detta bekräftats i en Uppförandekod som vi kallar Comfort-ratten. Den sammanfattar Comforts företagskultur. Att följa lagar och regler är en självklarhet. Med Comfort-ratten styr vi effektivt framåt professionellt, ärligt och etiskt. Den är en vägvisare som medarbetare i Comfort kan känna sig trygga i och stolta över.



Riskhantering och intern kontroll av hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapportering följer koncernens principer och processer för extern rapportering, riskhantering och intern kontroll. För information om hållbarhetsrelaterade risker, se riskavsnitt i årsredovisningen.

Utveckling av uppföljning

Under året har vi tagit viktiga steg i att stärka vårt hållbarhetsarbete genom en ny strategi inklusive KPlar samt en Uppförandekod. Arbetet med att implementera och förankra strategin, mål och aktiviteter liksom våra principer och värderingar i verksamheten har inletts. Uppföljningen av efterlevnad av våra interna styrdokument och aktiviteter sker idag framför allt inom ramen för ordinarie verksamhetsstyrning och i samband med affärsbeslut.

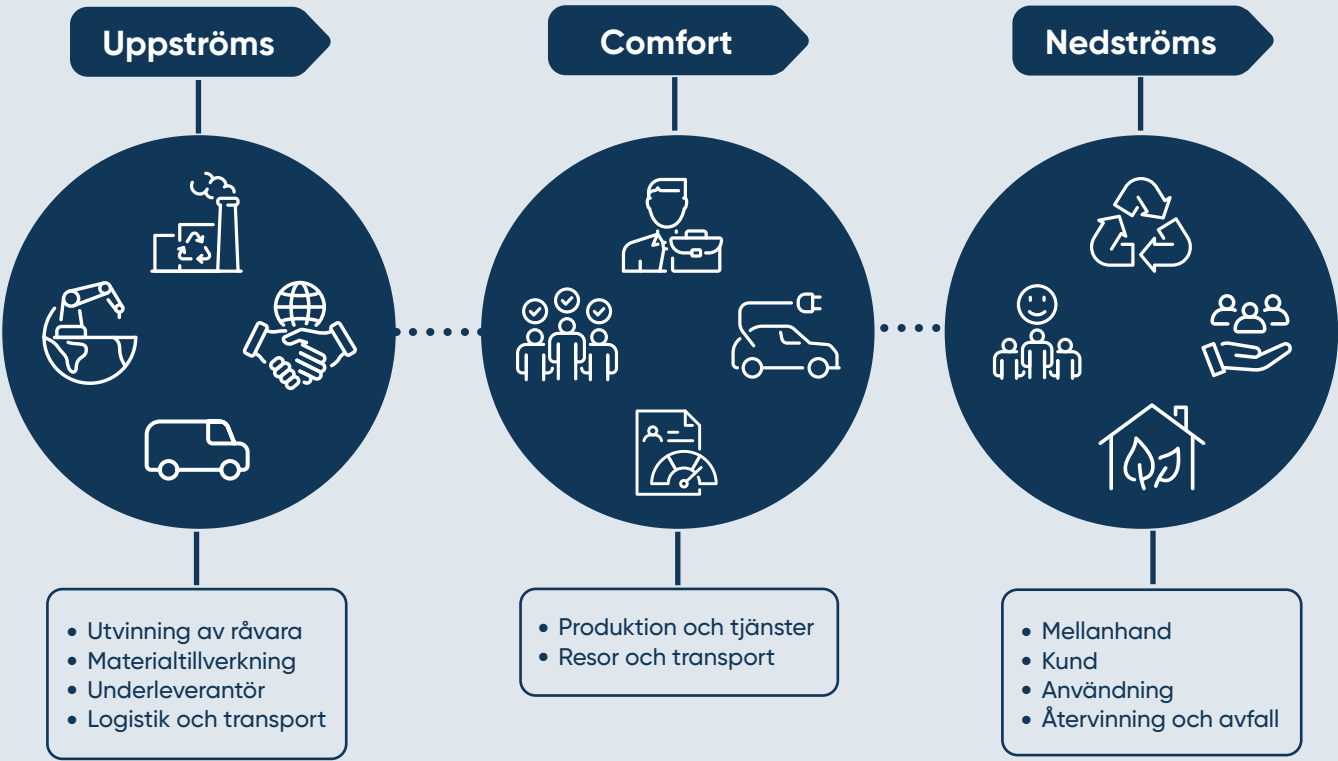
Under 2024 har vi för första gången följt upp vår klimatpåverkan, utvecklat medarbetarundersökningen och uppföljningen av KPlar kopplat till vår hållbara strategi, viktiga frågor, mål och framgångsfaktorer. För att hantera vår påverkan, förebygga risker och stärka våra möjligheter inom hållbarhetsområdet fortsätter utvecklingen av uppföljning under 2025, inbegripen miljö, klimat, sociala frågor inklusive mänskliga rättigheter och arbetsvillkor hos leverantörer.

Område	Genomförande	Uppföljning
Miljö (E)	Hållbara produktval, erbjuda energieffektiva lösningar, återvinna, samverkan med kunder och leverantörer.	Oberoende revisioner, klimatberäkning, leverantörsuppföljning
Socialt ansvar (S)	Kompetensutveckling, medarbetardialog, lokalt ledarskap, förebyggande arbete för god hälsa och säkerhet, systematiskt arbetsmiljöarbete.	Medarbetarundersökning, skyddsronder, riskbedömning, medarbetardialog.
Styrning (G)	Intern utbildning, tydlig ansvarsfördelning, gemensam Uppförandekod som beskriver hur vi värnar mänskliga rättigheter, motverkar korrupcion, bedriver vår verksamhet affärsetiskt och i enlighet med globala och internationella ramverk.	Kontroll av regelefterlevnad, hantering av risker och möjligheter, utvärderingar av våra affärsrelationer och leverantörer.



Vår värdekedja

Comforts värdekedja omfattar de aktiviteter som krävs för att kunna leverera installationer, produkter och lösningar till våra kunder.



Uppströms. Vår uppströmsvärdekedja fokuserar på insatserna och partnerskapen för leverans av tjänster och produkter, vilket innefattar samarbeten med direktleverantörer och grossister inom hållbarhetsområdet, inbegripet miljö och mänskliga rättigheter. Comforts inköpsavdelning samordnar avtal och dialog. Utöver material och produkter är kompetens en avgörande resurs för vårt uppdrag.

Comforts verksamhet. inkluderar rådgivning, projektering, installation, underhåll och reparationer inom el, ventilation, värme och sanitet. Genom teknik och kompetens säkerställer vi moderna och effektiva lösningar och produkter som skapar värde för kunden och samhället. Koncernens förvärvsprocess drivs från huvudkontoret, där finns gemensamma stödfunktioner som finans, HR, marknad, verksamhetsutveckling och inköp mm.

Nedströms. Värdekedjan nedströms fokuserar på leveransen av hållbara och effektiva installationer för att optimera våra kunders energianvändning, minska miljöpåverkan och förbättra inomhusklimatet. Nedströmskedjan omfattar även sluthantering och återvinning av material.

Intressenter och deras viktigaste hållbarhetsfrågor

För att vara relevant, utveckla verksamheten hållbart, främja affären och leverera hög kvalitet gör vi omvärldsanalys och interagerar vi med våra intressenter. Det är en del i vårt värdeskapande. Våra prioriterade intressenter och deras viktigaste hållbarhetsfrågor baserat på krav och förväntningar presenteras i tabell nedan.

Intressenter	Dialogform	Viktigaste frågor
Kunder	- Kundmöten - Ramavtalsupphandlingar - Desktopanalys - Upphandlingsmyndigheten	- Miljö- och klimatpåverkan - Arbetsmiljö- hälsa och säkerhet - Arbetsvillkor, kompetens och utveckling, rimliga löner - Leverantörs- och produktkrav - Jämställdhet och mångfald - God affäretik, antikorruption
Medarbetare	- Löpande avstämningar - Årliga medarbetarsamtal - Medarbetarundersökningar	- Arbetsmiljö- hälsa och säkerhet - Arbetsförhållanden, kompetens och utveckling - Företagskultur med sunda värderingar - Miljö- och klimatpåverkan - Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete
Leverantörer och samarbetspartners	- Leverantörmöten - Leverantörsbedömning - Avtalsförhandlingar - Desktopanalys	- Miljö- och klimatpåverkan - Arbetsmiljö, arbetsvillkor och mänskliga rättigheter - En sund företagskultur
Ägare	- Styrelsemöten - IR-möten - Bolagsstämma - Rapportering	- Långsiktig hållbar utveckling - Arbetsmiljö, arbetsvillkor, säkerhet - Miljö- och klimatpåverkan, resursanvändning - Affäretik, transparens, bolagsstyrning
Omvärlden Potentiella kunder och medarbetare Branschkollegor Bransch/ arbetsgivarorganisationer Samhället	- Varumärkesundersökningar - Yrskeskolor - Personliga möten - Forum - Media - Regelverk, EU-direktiv	- Energi- och resurseffektivisering - Arbetsmiljö- och arbetstillfällen - Klimatpåverkan - Affäretik





Aktiviteter under 2024

Som en del av vår hållbara strategi och för att hantera identifierad påverkan, risker och möjligheter kopplat till miljö, socialt, affärsetik och företagskultur, har vi under året satt upp tydliga mål och aktiviteter för arbetet framåt.



Vi sätter kundens behov i fokus & sparar miljö & resurser

- För att minska vår klimatpåverkan har vi börjat mäta koncernens CO2 e-utsläpp i enlighet med GHG-protokollet. Vi har genomfört koncernens första klimatberäkning och har ett basår 2024. Resultatet är i linje med branschkollegor. Framåt ska vi utveckla och förfina vår klimatberäkning.
- Vi fortsätter vår övergång till en fossilfri fordonsflotta. Andelen el och elhybridfordon i vår fordonsflotta uppgår år 2024 till 61 %
- Vi arbetar aktivt med att minska antalet hämtordrar och effektivisera våra transporter.
- Vi erbjuder våra kunder lösningar som minskar miljöpåverkan och sparar resurser. För ökat kundvärde ska vi definiera tydliga energibesparande erbjudanden som inkluderar hållbarhetsaspekter för att sedan kunna följa upp och redovisa andel hållbara projekt/omsättning i koncernen.
- Genom vår inköpsavdelning har vi börjat samla in data och EPDer för att få bättre förståelse och kontroll på hur vi kan minska miljöpåverkan.



Vi skapar en utvecklande och trygg arbetsmiljö genom delaktighet

- Under 2024 har vi utvecklat en gemensam medarbetarundersökning och beslutat om nyckeltal, för att hantera identifierad påverkan, risker och möjligheter, som implementeras i alla dotterbolag. Uppföljning och rapportering sker lokalt och genom koncernens verksamhetssystem och redovisningssystem.
- Comfort har tillsatt en koncern-gemensam HR-avdelning med HR-chef och utbildningsansvarig, vilket skapar förutsättningar för ett tydligt stöd i utveckling av arbetet och säkerställande av utbildning på ett strukturerat sätt.
- Genom att erbjuda lärlingsplatser skapar vi möjligheter för unga och vuxna att utvecklas inom branschen, samtidigt som vi säkerställer tillgången på kvalificerad arbetskraft för framtiden. Därför ska struktur för lärlingsplatser och samarbete med skolor stärkas.



Vi drivs av ett tydligt ledarskap med lokalt hållbart entreprenörskap

- För att hantera identifierad påverkan, risker och möjligheter har vi under 2024 tagit fram vår uppförandekod, Comfort-ratten, som beskriver vår företagskultur, våra värderingar och 10 koder om hur vi bedriver vår verksamhet. Uppförandekoden summerar de viktigaste delarna i koncernens policyer.
- För att säkerställa att vår Uppförandekod efterlevs planerar vi att införa utbildning, dilemmaövningar och underskrift av medarbetarna. Under 2025 lanseras en utbildning för samtliga medarbetare i alla dotterbolag.
- Vi har återkommande utvärderingar av våra affärsrelationer och leverantörer. Från och med 2024 inkluderar vi hållbarhetsdata och samarbetar närmare våra leverantörer i uppföljning av dessa.
- Som en del av vår strategi och för att hantera identifierad påverkan, risker och möjligheter kopplat till affärsetik och företagskultur, har vi under året satt upp tydliga mål och intern kontroll inom utveckla ledning och styrning. Dessa kommer vi att jobba med och följa årligen framåt.

Måluppfyllelse 2024

Långsiktigt mål: Vi är den mest attraktiva arbetsgivaren i branschen
Framgångsfaktor: Vi skapar en utvecklande och trygg arbetsmiljö genom delaktighet

Mål: eNPS i koncernen

Område	Utveckling			Hälsa		Stolthet och engagemang	
	Andel medarbetare som upplever utveckling >80%	Personal-omsättning < 10%	Andel lärlingsplatser >10%	Sjukfrånvaro < 5%	Nollvision incident (LTIFR)	eNPS i kedjan >20	Andel kvinnor/män 15/85
Resultat 2024	61,8%	10,8%	7,4%	4,3%	n/a	17	11,4% /88,6%

Långsiktigt mål: Vi är hållbara
Framgångsfaktor: Vi sätter kundens behov i fokus och sparar miljö och resurser

Mål: 2045 Nettonoll CO2-utsläpp hela värdekedjan (Scope 1,2,3)

CO2-utsläpp 2024	Totalt:	Scope 1:	Scope 2:	Scope 3:
	25 758 ton CO2e	2617 ton CO2e	68 ton* CO2e	23 072 ton CO2e
Utsläpp per anställd		2 ton CO2e		
Utsläpp per intäktskrona		0,95 ton CO2e/ MSEK		

* Avser endast inköpet el. Market based. Inköpt el Location based: 12 ton CO2e.



Verksamheten och koncernens utveckling

Den svenska installationsmarknaden

Utvecklingen på den svenska installationsmarknaden är svår att förutspå på kort sikt som en följd av rådande makroekonomiska förhållanden. Vi är verksamma på en fortsatt utmanande marknad där vi framförallt i storstadsregionerna har märkt av en tydlig prispress i de större entreprenadprojekten vilket således reflekterats i koncernens marginaler under året.

Comfort ser dock en underliggande efterfrågan och intresse för energioptimering, elektrifiering och tillhörande installationstjänster. Under året har lönsamma och rikstäckande projekt inom exempelvis laddinfrastruktur genomförts med goda resultat vilket har haft en positiv inverkan på koncernens lönsamhet. Vidare genomförs stora nationella satsningar inom elektrifiering och förnyelsebar energi inom framförallt de norra delarna av Sverige. Marknaden påverkas generellt av flera långsiktiga trender och den allmänna samhällsutvecklingen. Exempel på detta är teknologisk utveckling inom elektrifiering och digitalisering, i kombination med utmaningar som ett åldrande fastighetsbestånd, en växande befolkning och energibrist. Behovet av den gröna omställningen och medförande industrisatsningar i Sverige är betydande drivkrafter som bidrar till en hög efterfrågan på Comforts tjänsteutbud och kompetens.

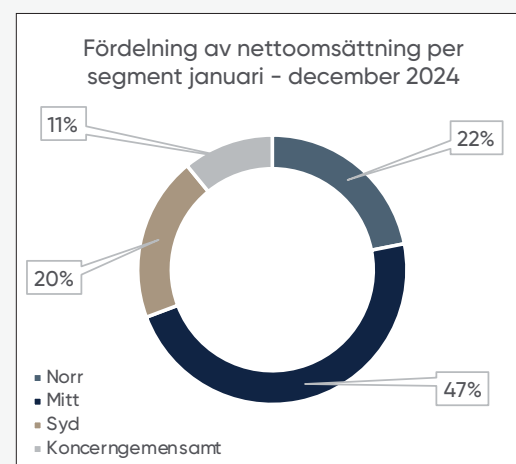
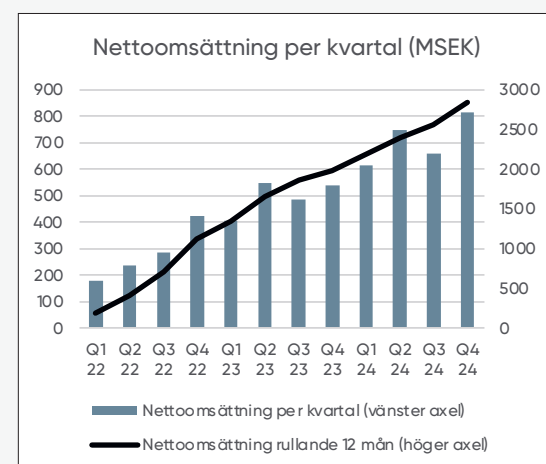
Nettoomsättning

Nettoomsättningen för året växte med 43,9 procent gentemot föregående år och uppgick till 2 839 (1 973) MSEK. Den organiska tillväxten uppgick till 8,2 (6,1) procent vilket är starkt sett till rådande marknadssituation. Den förvärvade tillväxten uppgick till 35,7 (69,6) procent under året och är således fortsatt hög som en följd av Comforts tillväxtstrategi.

Under året har 11 förvärv genomförts med en bedömd årlig omsättning om ca 587 MSEK. Förvärven har skett inom samtliga tre verksamhetsområden.

Rörelsekostnader

Kostnader för material och tjänster uppgick till -471 (-293) MSEK under året. Kostnader för handelsvaror uppgick till -1 038 (-720) MSEK under året. Ökningen av direkta kostnader gentemot föregående år hänger samman med koncernens tillväxt. Högre inköpspriser har även haft en viss påverkan på koncernens material- och varuinköp. Dessutom har verksamhetsområdet Ventilation vuxit gentemot motsvarande kvartal föregående år som en följd av förvärv, vilket även har medfört att kostnader för underentreprenörer ökat då verksamhetsområdet generellt har en mindre andel egna montörer jämfört med övriga verksamhetsområden.



Resultat

Rörelseresultatet före avskrivningar på förvärvade immateriella anläggningstillgångar (EBITA) ökade med 14,3 procent och uppgick till 157 (137) MSEK under året vilket motsvarar en EBITA-marginal om 5,5 (7,0) procent. Den lägre marginalen beror till största del på det rådande marknadsläget på den svenska installationsmarknaden med en generellt svagare marknad och prispress jämfört med föregående år, vilket därav påverkat lönsamheten i installationerna under framförallt det första halvåret.

Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 13,5 procent och uppgick till 154 (136) MSEK under året vilket motsvarar en EBIT-marginal om 5,4 (6,9) procent. Avskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till -3 (-2) MSEK. Ökningen av avskrivningarna förklaras av en hög förvärvstakt där ytterligare immateriella kundrelationer identifierats i förvärvsprocessen.

Finansnettot för året uppgick till -14 (-24) MSEK, varav finansiella kostnader uppgick till -29 (-31) MSEK. Finansnettot har under året påverkats positivt som en följd av ränteintäkter samt omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar som inte bedöms falla ut och som således har intäktsförts i koncernens resultaträkning.

Skatt för året uppgick till -32 (-25) MSEK.

Årets resultat efter skatt uppgick till 108 (88) MSEK vilket motsvarar ett resultat per aktie om 1,49 (1,36) kronor.



Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 291 (94) MSEK under året, varav förändring av rörelsekapital uppgick till 78 (-36) MSEK. Koncernens rörelsekapital varierar en del över kvartalen vilket främst beror på flukationer i avtalstillgångar, avtalsskulder, kundfordringar och leverantörsskulder.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -197 (-199) MSEK, varav företagsförvärv uppgick till -186 (-192) MSEK.

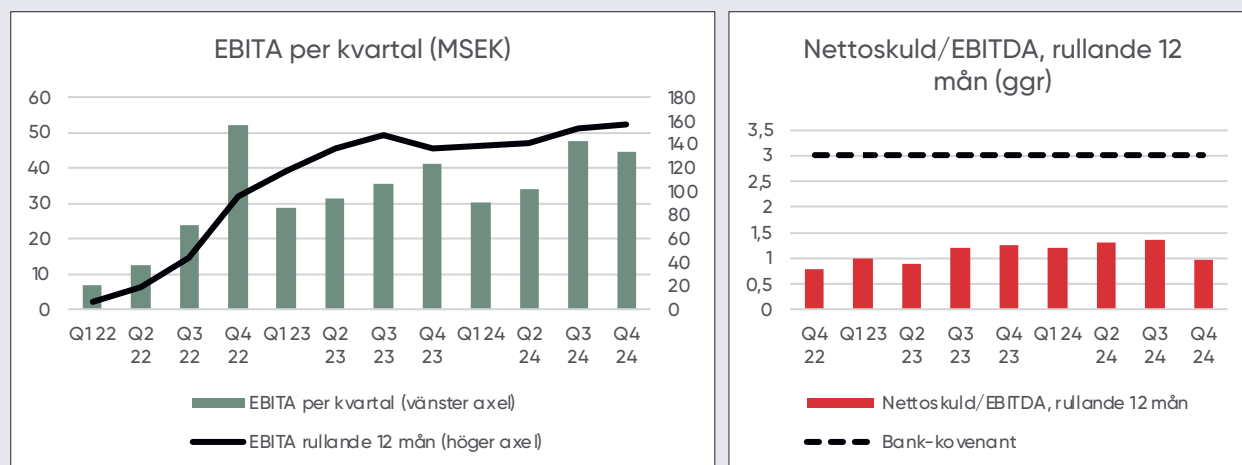
Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 57 (6) MSEK, varav nyemission uppgick till 22 (39) MSEK och amortering av leasingskuld till -63 (-31) MSEK. Under året har Comfort utökat sin bankfinansiering varför upptagna lån uppgick till 100 (0) MSEK under året.

Kassakonvertering på rullande tolv månader uppgick till 127,4 (75,3) procent.

Räntebärande nettoskuld och nettoskuld/EBITDA

Under året har Comfort utökat sin bankfinansiering med 100 MSEK enligt samma villkor som den befintliga finansieringen, i syfte att kunna möjliggöra sin fortsatta tillväxtresa genom strategiska förvärv. Trots den utökade finansieringen har den räntebärande nettoskulden minskat gentemot föregående år som en följd av ett starkt kassaflöde. Koncernens räntebärande nettoskuld uppgick i slutet av året till 260 (268) MSEK.

Koncernen uppvisar vid utgången av året en fortsatt låg nivå på nettoskuld i relation till EBITDA på rullande tolv månader på proforma-basis om 1,0 (1,3) ggr, vilket är kraftigt lägre än bank-kovenanten om <3,0 ggr.





Region - Norr

Marknaden

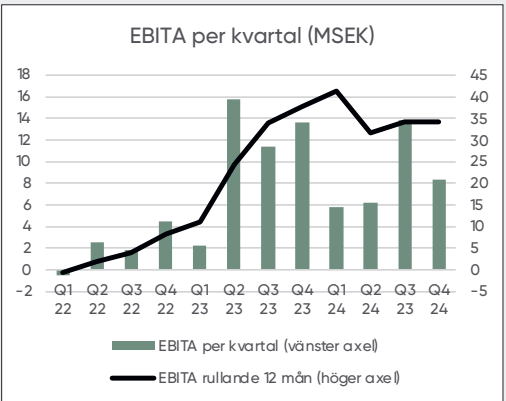
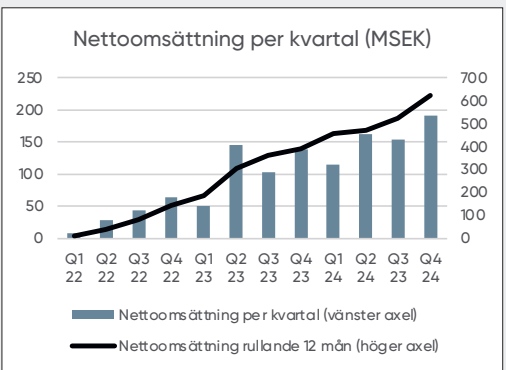
Dotterbolagen inom regionen har en bred kompetens och lång historik av olika typer av projekt och installationer inom såväl el, ventilation och VS. Regionen utgör vid utgången av året ca 22 % av koncernens nettoomsättning.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 58,6 procent gentemot motsvarande period föregående år och uppgick till 622 (392) MSEK. Den kraftiga tillväxten är till största del hänförlig till flertalet förvärv inom regionen. Flera ramavtal med statliga verk och myndigheter har undertecknats. Bland större affärer som vunnits under året kan multidisciplinär leverans till byggnation av nya Skellefteå sjukhus nämnas, ett uppdrag som löper över flera år.

EBITA för perioden uppgick till 34 (38) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om 5,5 (9,6) procent. Marginalen har gentemot föregående år påverkats negativt av den underliggande marknadssituationen med utmaningar som exempelvis prispress, brist på byggstartar och uppskjutna projekt, men även på grund av kundförluster som drabbat dotterbolagen i regionen.

Belopp i MSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Δ %
Nettoomsättning	622	392	58,6%
EBITA	34	38	-9,5%
EBITA-marginal, %	5,5%	9,6%	



Region - Mitt

Marknaden

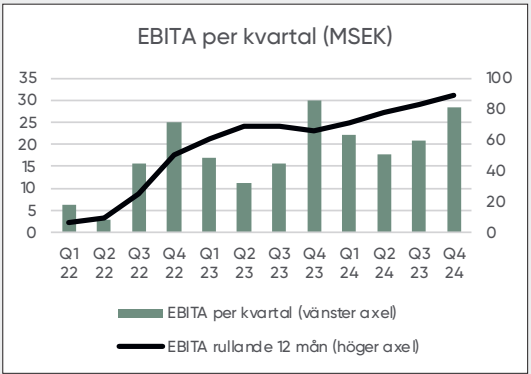
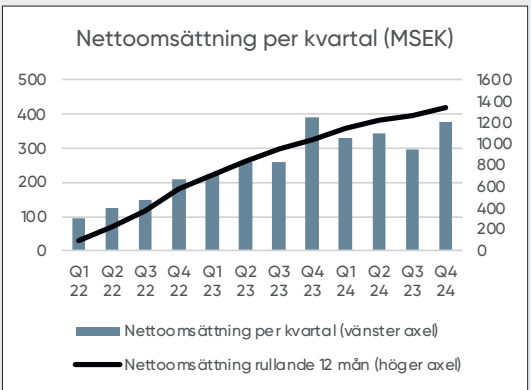
Dotterbolagen inom regionen finns representerade inom samtliga discipliner och erbjuder en multidisciplinär leverans av installationer inom el, ventilation och VS. Regionen är det största segmentet och utgör ca 47 % av koncernens nettoomsättning vid utgången av året.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 29,7 procent gentemot motsvarande period föregående år och uppgick till 1 345 (1 037) MSEK. Den kraftiga tillväxten är till största del hänförlig till genomförandet av flertalet förvärv. Många uppdrag för myndigheter och försvarsindustrin genomfördes under året samt flera stora projekt för bostäder och samhällsnytta. Vi är verksamma på en fortsatt utmanande marknad där marginalen har påverkats negativt av den underliggande marknadssituationen med utmaningar som exempelvis prispress, brist på byggstartar och uppskjutna projekt. Marknadsläget i storstadsregionerna har varit särskilt utmanande.

EBITA för perioden uppgick till 89 (66) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om 6,6 (6,4) procent. Under året har stora och lönsamma projekt genomförts inom exempelvis fordonsladdning och energioptimering, vilket har påverkat segmentets marginaler positivt.

Belopp i MSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Δ %
Nettoomsättning	1 345	1 037	29,7%
EBITA	89	66	35,0%
EBITA-marginal, %	6,6%	6,4%	





Region - Syd

Marknaden

Dotterbolagen inom regionen har en bred kompetens och lång historik av olika typer av projekt och installationer inom såväl el, ventilation och VS. Installation av fordonsladdning är ett område där Comfort vunnit större affärer. Regionen utgör vid utgången av året ca 20 % av koncernens nettoomsättning.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 41,5 procent gentemot föregående år och uppgick till 562 (398) MSEK. Den kraftiga tillväxten är hänförlig till flertalet större förvärv inom regionen.

EBITA för perioden uppgick till 26 (22) MSEK vilket motsvarar en EBITA-marginal om 4,7 (5,4) procent. Perioden har präglats av en tuff marknadssituation som medfört att byggstarter och ombyggnationer skjutits fram på obestämd tid. På grund av detta har entreprenadprojekt utsatts för en hård konkurrens och därav påtaglig prispress. Marknadssituationen i framförallt storstadsregionerna har således haft en väsentlig påverkan på regionen och dess lönsamhet under perioden.

Belopp i MSEK	jan-dec 2024	jan-dec 2023	Δ %
Nettoomsättning	562	398	41,5%
EBITA	26	22	21,7%
EBITA-marginal, %	4,7%	5,4%	

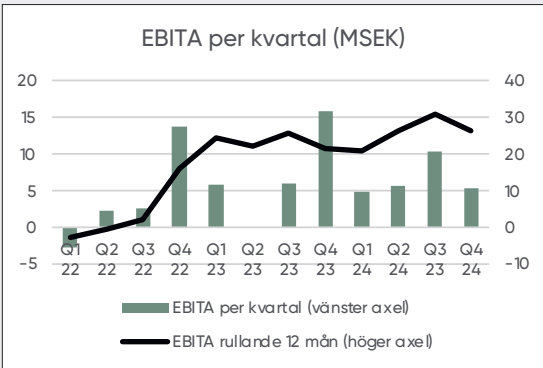
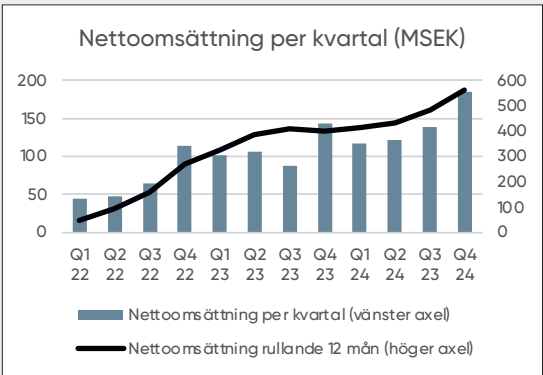


Foto: Milence



Flerårsöversikt

Resultaträkning (MSEK)	2024	2023	2022/2021
Nettoomsättning	2 839	1 973	1 124
Nettoomsättningstillväxt (%)	43,9%	75,6%	-
Organisk tillväxt (%)*	8,2%	6,1%	-
Förvärvad tillväxt (%)	35,7%	69,6%	-
EBITDA	238	184	126
EBITDA-marginal (%)	8,4%	9,3%	11,2%
EBITA	157	137	100
EBITA-marginal (%)	5,5%	7,0%	8,9%
EBIT (rörelseresultat)	154	136	95
EBIT-marginal (%)	5,4%	6,9%	8,4%
Resultat före skatt	140	112	94
Årets resultat	108	88	74

Balansräkning (MSEK)			
Tillgångar	2 493	1 986	1 566
Eget kapital	1 149	899	589
Skulder	1 344	1 087	977
Avkastning på eget kapital (%)	9,4%	9,8%	12,6%
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	9,7%	17,6%	7,5%
Räntebärande nettoskuld	260	268	123
Nettoskuld/EBITDA, rullande 12 mån (ggr)	1,0	1,3	0,7

Finansiella nyckeltal			
Rörelsekapital	3	70	-1
Soliditet	46,1%	45,0%	38,0%
Kassakonvertering, rullande 12 mån (%)	127,4%	75,3%	96,8%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	291	94	110

Nyckeltal medarbetare			
Medelantal anställda	1 287	1 025	645

Nyckeltal per aktie			
Antal aktier (st)	72 194 500	64 258 284	50 374 565
Resultat efter skatt	108	88	74
Vinst per aktie (kr)	1,49	1,36	1,47



Risker och osäkerhetsfaktorer

En affärsverksamhet är alltid förenad med risk. Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av såväl interna som externa faktorer. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter. Det är styrelsen och koncernledningen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete.

Comfortgruppen tillämpar en decentraliserad organisationsmodell vilket innebär att respektive dotterbolag i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt med stöttning av koncernledningen. Organisationsmodellen ställer höga krav på finansiell rapportering, ekonomistyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, stöttar och kontrollerar dotterbolagens aktiviteter genom tillsatta regionchefer och regioncontrollers, samt med representanter från koncernledningen i respektive dotterbolags styrelse.

Comfortgruppens övergripande risker kan delas in i fem områden: strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker, finansiella risker och rapporteringsrisker.



Strategiska risker

Strategiska risker är risker som kan hindra Comfortgruppen från att uppnå sin vision och sina mål. Dessa risker involverar faktorer som förändringar i marknadsförutsättningar, strukturförändringar och konkurrens.

Risker	Riskhantering
Konjunktur Risken för makroekonomiska trender som exempelvis inflation och lågkonjunktur, vilket kan påverka installationsbranschen och således koncernens finansiella ställning och resultat negativt.	• Comfortgruppen har en bred kundbas och är inte beroende av enstaka kunder. Koncernen har en diversifierad kundstruktur och är även verksam inom olika affärsområden inom framför allt små och medelstora projekt vilket minskar risken för väsentliga ekonomiska påföljder ifall att konjunkturen sviker. Koncernen är även till hög grad verksam inom service- och underhållsaffären som är mindre konjunktorkänslig. • Vidare övervakar och analyserar Comfortgruppen kontinuerligt dotterbolagens prestationer i jämförelse med såväl budget som prognos. Vidare sker uppföljning av relevanta nyckeltal för att säkerställa att verksamheterna drivs på ett effektivt sätt. • Styrelsen och koncernledningen utvärderar löpande hur högre inköpspriser, inflation, energipriser, råvarupriser, räntor och konjunkturförändringar påverkar dotterbolagen och koncernens finansiella ställning.
Konkurrens Större delen av koncernens verksamheter bedrivs inom sektorer som besitter många aktörer och hög konkurrens. Dessutom kan det inträffa konsolidering inom branschen, vilket i sin tur kan ge upphov till pristryck. Ökad konkurrens, minskad förmåga att anpassa sig till nya marknadskrav eller brist på komponenter och långa produktionsledtider kan negativt påverka koncernens ekonomiska ställning och resultat.	• Comfortgruppen och dess dotterföretag utför entreprenaduppdrag och installationstjänster, service och underhåll av fastigheter samt anläggningar inom verksamhetsområdena el, ventilation och VS. Exempel på tjänster som koncernen erbjuder är VVS-installationer, helhetslösningar inom fordonsladdning, solceller och energieffektivisering. Comfort arbetar aktivt med att erbjuda hållbara energilösningar. Comfortgruppen har en bred affär och riktar sig åt såväl företag som privatpersoner. • Vidare erbjuder Comfort genom riksaffärer en multidisciplinär leverans av el, ventilation, VS och teknisk förvaltning över hela landet. Comfort har centralt tecknade partnerskap med en rad olika rikskunder inom exempelvis publik fordonsladdning där Comfort tar hand om allt från projekteringen till markarbetet, installationen och driftsättningen. Comfort har även tecknade serviceavtal med vissa av dessa parter, vilket medför möjligheter till merförsäljning.
Klimatförändringar Comfortgruppens affär kan stå inför negativa påverkningar till följd av klimatförändringar relaterade till den globala uppvärmningen.	• Inget reellt hot bedöms finnas i närtid men Comfortgruppen följer utvecklingen.

Operativa risker

Operativa risker är potentiella hot som härrör från brister, fel eller störningar inom en organisations interna processer, system och personal. Dessa risker inkluderar risker kopplade till förvärvsstrategi, kompetensbrist, ineffektiva processer, tekniska problem och externa händelser som kan påverka företagets verksamhet och resultat negativt.

Risker	Riskhantering
Förvärv Som en följd av att förvärv är en väsentlig del av Comfortgruppens affärsmodell och tillväxtstrategi, kan koncernens anseende eller finansiella utveckling äventyras i det fall att man inte upprätthåller samma förvärvstakt likt tidigare. Den finansiella ställningen och anseendet kan vidare påverkas negativt i det fall de förvärvade bolagen levererar resultat under förväntan.	• Comfortgruppen har en strukturerad förvärvsprocess med tydliga kriterier som potentiella förvärv värderas utefter innan en eventuell process inleds. Koncernens förvärvsgrupp utgörs av en handfull personer med gedigen erfarenhet inom M&A. • De förvärvade bolagen tillåts fortsätta bedriva sin entreprenöriella anda samtidigt som de drar nytta av att tillhöra en stor organisation. Genom gemensamma inköpsavtal, korsförsäljning, resursdelning och erfarenhetsutbyte kan det förvärvade bolaget dra fördel av att vara en del av en stor koncern. Att tillhöra Comfortgruppen medför också möjligheten för bolagen att delta i multidisciplinära projekt, vilket bolaget inte hade kunnat på egen hand. Ovan faktorer driver således organisk tillväxt vilket är ett viktigt nyckeltal som bolagen bl.a. utvärderas på. • Comfortgruppen har en controller-funktion som tillsammans med CFO följer upp och analyserar dotterbolagens resultat och nyckeltal löpande och föreslår och säkerställer åtgärdsplaner vid behov. • En ny styrelse tillsätts i alla nyförvärvade bolag med representanter från Comfortgruppen tillsammans med det förvärvade bolagets VD.
Projekt Comforts verksamhet är till stor del projektbaserad. Det finns en risk att felaktiga kalkyler och uppskattningar av projektkostnader, tidsplaner, åtgång av timmar, oväntade materialprishöjningar eller övriga oförutsedda problem i fastprisprojekt leder till olönsamma projekt.	• Risken för felkalkyleringar minskas genom en tydlig attestordning. Projektkalkyler över 10 % av föregående års omsättning ska godkännas av regionchef/styrelseordförande. • Comfort har tagit fram formellt definierade återkommande aktiviteter och kontroller för att säkerställa projektkalkylernas riktighet och överensstämmande med verkligheten.
Inköpspriser Fluktuationer i materialpriser kan få en negativ påverkan på fastprisprojekt, särskilt när materialkostnader inte regleras i kundavtal. Om priserna på material stiger oväntat, kan detta leda till ökade kostnader för projektet och därmed en betydande påverkan på bruttomarginalen. Risker kopplade till makroekonomiska faktorer, som inflationshöjningar eller störningar i leveranskedjan, kan ytterligare förstärka effekten på kostnaderna.	• Comfortgruppen jobbar aktivt med avtalsleverantörerna för att försöka förhandla bästa möjliga inköpsvillkor för koncernen, dess dotterbolag samt medlemsföretag. • Motverkas genom säkerställande av indexreglerin i avtal. • Styrelsen och koncernledningen beaktar löpande hur högre inköpspriser, inflation, energipriser, råvarupriser, räntor och en eventuell lågkonjunktur påverkar koncernens framtida utveckling. Styrelsen och koncernledningen utvärderar kontinuerligt dessa faktorer och följer situationen noggrant.



Kompetensbrist Det finns en risk att nyckelpersoner eller annan kompetent personal väljer att avsluta sin anställning inom koncernen som följd av stress, bristande arbetsmiljö eller utvecklingsmöjligheter. I det fall Comfortgruppen inte lyckas med att hitta lämpliga ersättare kan koncernens finansiella ställning påverkas negativt.	• Comfortgruppen har under andra halvåret 2023 tillsatt en HR-chef som arbetar med att driva personal- och rekryteringsfrågor i koncernen. • Comfortgruppen genomför medarbetarundersökningar och arbetar aktivt med successionsfrågor. • Comfortgruppen erbjuder såväl interna som externa utbildningar i syfte att driva kompetensutveckling.
Organisation Den decentraliserade organisationsstrukturen förutsätter att dotterbolagen tar ett stort ansvar för sin affärsverksamhet. Decentraliseringen medför att det ställs höga krav på dotterbolagen att efterleva riktlinjerna för finansiell rapportering och uppföljning av verksamheten. Brister inom detta kan leda till att koncernen tappar kontroll över dotterbolaget och att koncernen kan ta finansiell skada som följd.	• Dotterbolagen styrs genom ett aktivt styrelsearbete där representanter från koncernledningen är tillsatta. Vidare styrs dotterbolagen genom ett aktivt regionsarbete, koncerngemensamma policys, finansiella mål och finansiell rapportering. • Comfortgruppen är en aktiv ägare och följer dotterbolagens utveckling kontinuerligt. Detta medför att risker snabbt kan identifieras och åtgärdas. Dotterbolagens månadsbokslut analyseras övergripande av Comfortgruppens controllerfunktion vilket reducerar risken för felaktigheter i såväl legal enhet som på koncernnivå.
Data- och informationssäkerhet Cyber- och informationssäkerhetsriskerna utgör en operativ risk med ständigt föränderliga hot. Säkerhetsincidenter, cyberattacker, dataintrång och informationsläckage kan direkt påverka affärsverksamheten.	• Implementering av IT-policy och informationssäkerhetspolicy • Comfortgruppen genomför kontinuerligt riskanalyser och arbetar löpande med underhåll och översyn av IT-miljön i syfte att identifiera och förebygga incidenter. • Information till anställda och internutbildning kring IT-säkerhet. • Då Comfortgruppen med sin decentraliserade affärsmodell äger flertalet mindre juridiska enheter minimeras risken för väsentliga effekter på koncernens finansiella ställning och resultat ifall att något av bolagen drabbas av en incident.

Efterlevnadsrisker

Efterlevnadsrisker innebär potentiella hot om ekonomiska och juridiska konsekvenser som kan uppstå om Comfortgruppen eller dess dotterbolag hamnar i tvister eller inte handlar i överensstämmelse med gällande lagar, förordningar och regelverk.

Risker	Riskhantering
Regelefterlevnad Risken för att Comfortgruppen eller något av dess dotterbolag inte uppfyller kraven i olika regelverk, såsom, Dataskyddsförordningen (GDPR) och arbetsmiljökrav. Bristande efterlevnad kan resultera i påföljder och kostnader samtidigt som det kan skada Comfortgruppens anseende.	• Comfortgruppen har implementerat flertalet policydokument och interna rutiner i syfte att upprätthålla de krav som ställs på koncernen. • Comfortgruppen ställer vidare krav på att samtliga dotterbolag ska ha framtagna GDPR-policys som efterlevs. Kravet på efterlevnad av GDPR säkerställs i due dilligence-processen som genomförs i samband med ett potentiellt förvärv. • Koncernen arbetar efter det gemensamma ledningssystemet CVS som omfattar rutiner för att säkerställa kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Ledningssystemet hanterar kraven i ISO14001 Miljöledning, ISO9001 Kvalitetsledning samt AFS2023 Systematiskt arbetsmiljöarbete. Vidare genomförs årliga oberoende revisioner för att säkerställa efterlevnad.
Tvister Risken för tvister med kunder, leverantörer eller andra intressenter som skulle kunna medföra finansiell skada och/eller påverka Comfortgruppens anseende.	• Eventuella tvister identifieras i samband med regionmöten, styrelsemöten samt i den löpande rapporteringen. • Comfortgruppens dotterbolag är medlemmar i Installatörsföretagen som erbjuder stöd i exempelvis frågor kring kollektivavtal och entreprenadjuridik. • Identifiering av potentiella tvister genomförs också i due dilligence-processen i samband med ett potentiellt förvärv. Identifiering av potentiella tvister sker med stöd av Comfortgruppens affärsjurister.



Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker: kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk och annan prisk), likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Risker	Riskhantering
Kreditrisk Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen finansiell skada. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom kundfordringar och avtalsstillgångar.	• Koncernen utvärderar kontinuerligt risken för kundförluster och dotterbolagen utför löpande betalningsuppföljningar och kreditprövningar i syfte att minimera risken för kundförluster. • Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal olika kunder, varför risken för stora kreditförluster således bedöms begränsas. Vid behov kreditförsäkras kundfordringar av extern part. • Eventuella behov av reserveringar i dotterbolagen identifieras av controller i samband med analys av månadsbokslut och regionmöte.
Likviditetsrisk Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång.	• Koncernen hanterar likviditetsrisken genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Likviditetsrisken följs upp kontinuerligt och koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid. • Koncernens bankfinansiering innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) som måste uppfyllas i syfte att undvika en ökad upplåningskostnad. Kovenanten grundar sig i nyckeltalet "Nettoskuld/EBITDA", som utgörs av den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA på rullande 12 månader. Nyckeltalet får maximalt uppgå till 3,0 enligt de fastställda finansieringsvillkoren och följs upp kontinuerligt av CFO. Rapportering av nyckeltalet sker månadsvis till såväl styrelsen som koncernledningen. Rapportering sker kvartalsvis till långgivaren.
Refinansieringsrisk Refinansieringsrisken avser risken att Comfortgruppen inte har tillgång till tillräcklig finansiering när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller eller att koncernen har svårigheter att erhålla nya lån vid en given tidpunkt.	• Denna risk ökar i det fall koncernens kreditvärdighet försämras eller om man skulle bli för beroende av en finansieringskälla. Om en stor del av skuldportföljen förfaller till betalning vid ett och samma tillfälle kan det medföra att refinansieringen sker till ofördelaktiga villkor. För att begränsa denna risk inleds upphandling av långa kreditlöften i god tid innan förfallodatum.
Marknadsrisk Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument ändras på grund av förändringar i marknadspriser. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisker och andra priskrisker.	Ränterisk Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. • Koncernen är exponerad mot ränterisker i sin bankupplåning. Upplåningen som sker med rörlig ränta medför således en ränterisk avseende det framtida finansiella resultatet och kassaflödet. Koncernens kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta som baseras på STIBOR 90. Vidare erhåller koncernen genom sin inlåning ränta på de likvida medel som innehas i koncernens cash pool. Räntan som erhålls följer, likt de räntebärande skulderna, av rörlig ränta baserad på STIBOR 90. Detta medför att koncernen får ränteintäkter på sin inlåning som likt upplåningen påverkas av det allmänna ränteläget i samhället.



Ägarförhållanden

Comfortgruppen hade vid balansdagen 624 stycken aktieägare. Samtliga aktier är av samma aktieslag i form av stamaktier, vilket innebär lika rösträtt och andel av bolagets kapital och vinst. Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 72 MSEK (64 MSEK) fördelat på 72 194 500 st aktier (64 258 285 st aktier). Comfortgruppen AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde. Aktiernas kvotvärde är 1 kr.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Comfort söker ständigt efter nya förvärvsmöjligheter och har flertalet dialoger med potentiella förvärv.

I slutet på januari förvärvades den välrenommerade Lycksele-baserade elföretaget Hultins El AB som bedriver verksamhet inom el, tele och datainstallationer. Bolaget har varit verksam i Västerbotten sedan starten 2012 och har en årsomsättning om ca 40 MSEK och 19 anställda.

Vidare förvärvades i början av februari elteknikföretaget SPINDEL AB. Bolaget är verksam i Varberg och erbjuder ett brett utbud av tjänster, allt från mindre servicerelaterade jobb och renoveringar till större entreprenader. Dessutom installerar bolaget laddboxar och solceller för privatpersoner, bostadsrättsföreningar och företag. Bolaget omsätter ca 19 MSEK och har 14 anställda.

I slutet av februari förvärvades de tidigare fristående Comfort-bolagen Rör-Teknik Energi i Östersund AB samt Rörteknik Energi i Åre AB. Bolagen är verksam i Jämtland och Härjedalen och bedriver installation, service och energieffektiva lösningar inom VS. Bolagen har en tillsammans en årsomsättning om ca 57 MSEK och ca 24 anställda.

I februari förvärvades även Norrelektriska Östersund AB. Bolaget har sedan starten 2019 vuxit kraftigt och omsätter i dagsläget ca 35 MSEK med 24 anställda. Bolaget är en stark aktör inom elinstallationer och service i regionen. I samband med förvärvet har en fusion initierats med Nordelektro Sverige AB, vilket medför att Nordelektro även etablerar sig i Jämtland.

I mars förvärvades det tidigare fristående Comfort-bolaget Värme & Sanitet Agne Palmér Aktiebolag. Bolaget grundades 1963 och har varit en del av Comfort sedan 70-talet. Bolaget är verksam inom VS och stärker Comforts närvaro i regionen inom entreprenad och service. Det Vimmerby-baserade bolaget omsätter ca 23 MSEK och har 11 anställda.

Vidare förvärvades även i mars Lasses El AB, vilket medför att Comfort etablerar sig inom el i Dalarna. Bolaget, som är verksamt i Malung-Sälen, har en stark position inom elinstallationer och service och arbetar med både privatkunder och företag. Lasses El AB grundades 2014 och har i dag 16 anställda med en omsättning på ca 24 MSEK.

Förväntad framtida utveckling

Utvecklingen på den svenska installationsmarknaden är svår att förutspå på kort sikt som en följd av rådande makroekonomiska förhållanden. Vi är verksam på en fortsatt utmanande marknad där vi framförallt i storstadsregionerna har märkt av en tydlig prispress i de större entreprenadprojekten vilket således reflekterats i koncernens marginaler under året.

Comfort ser dock en underliggande efterfrågan och intresse för energioptimering, elektrifiering och tillhörande installationstjänster. Under perioden har lönsamma och rikstäckande projekt inom exempelvis laddinfrastruktur genomförts med goda resultat vilket har haft en positiv inverkan på koncernens lönsamhet. Vidare genomförs stora nationella satsningar inom elektrifiering och förnyelsebar energi inom framförallt de norra delarna av Sverige. Marknaden påverkas generellt av flera långsiktiga trender och den allmänna samhällsutvecklingen. Exempel på detta är teknologisk utveckling inom elektrifiering och digitalisering, i kombination med utmaningar som ett åldrande fastighetsbestånd, en växande befolkning och energibrist. Behovet av den gröna omställningen och medförande industrisatsningar i Sverige är betydande drivkrafter som bidrar till en hög efterfrågan på Comforts tjänsteutbud och kompetens.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (kr):	
Övrigt tillskjutet kapital	164 950 000
Balanserad vinst	794 240 000
Årets resultat	61 440 000
	1 020 630 000
Disponeras så att (kr):	
Till aktieägare utdelas (0 kronor per aktie)	0
I ny räkning överföres	1 020 630 000
	1 020 630 000



Styrelsen

Comforts styrelse har under 2024 bestått av fem ledamöter, Richard Pihl, ordförande, Conny Andersson, Håkan Broman, Håkan Dahllöf och Peter Westman. Samtliga är valda av Årsstämman 2024. Tre ledamöter är oberoende till ägare och ledande befattningshavare. Under räkenskapsåret har Styrelsen haft fem ordinarie möten och ett konstituerande. Styrelsen har under året bland annat behandlat och beslutat om strategi, riskhantering, finansiering, förvärv, förberedelse för en börsintroduktion och förberedelse hållbarhetsrapportering enligt CSRD.



Richard Pihl

Född 1970. Styrelseordförande sedan 2021

Nuvarande uppdrag: Tf VD Comfortgruppen och Regionchef samt ägare och styrelseordförande Setenta Holding

Tidigare uppdrag: VD och grundare i Ternstedt Invent AB. Projektledare och VS-montör Invent Rör AB. Styrelseledamot Månsson Rör och Värmepumpar AB, Månsson Rör och Värmepumpar Östergötland AB. Aktiv inom Åtvidabergs FF som spelare samt med förvärv och kontraktering av fotbollsspelare.

Utbildning: VS-montör och diverse branscutbildningar inom teknik, juridik och ekonomi samt styrelsearbete via Styrelseakademien.

Antal aktier: 12 498 165



Conny Andersson

Född 1965. Styrelseledamot sedan 2022

Nuvarande uppdrag: VD på Strömstads Värme & sanitet AB, dotterbolag i Comfortkoncernen, styrelsemedlem i IN Väst.

Tidigare uppdrag: Verksam i Strömstads Värme & Sanitet sedan 1990 först i butik sedan som arbetsledare och 18 år som VD.

Utbildning: Fordonsteknisk gymnasieutbildning.

Antal aktier: 493 605



Håkan Broman

Född 1962. Styrelseledamot sedan 2023

Nuvarande uppdrag: VD för Styrelseakademien, Vice ordförande för Kollegiet för svensk bolagsstyrning, styrelseledamot i FM Mattsson AB, styrelseledamot i Nordic Guarantee Global samt styrelseledamot i Terranor. Senior rådgivare FTI Consulting samt Everhire.

Tidigare uppdrag: Tillförordnad VD och koncernchef för NCC AB, chefsjurist i NCC AB, chefsjurist vid Trafikverket, bolagsjurist inom Adtranz (ABB/Daimler Benz Transportation), samt advokat. Håkan har innehaft ett stort antal styrelseuppdrag i en rad olika aktiebolag i Sverige och övriga nordiska länder. Han har också innehaft förtroendepositioner för NCC-anknutna bolag och branschorganisationer, t ex ordförande för Byggandets Kontraktskommitté (BKK).

Utbildning: Jur. kand, fil. kand samt Stanford Executive Program.

Antal aktier: 81 342



Håkan Dahllöf

Född 1959. Styrelseledamot sedan 2023

Nuvarande uppdrag: Egen verksamhet med rådgivning och investeringsverksamhet. Övriga styrelseuppdrag i SENS, Sustainable Energy Solutions Sweden AB, Toolbox Sweden AB, Styrelseordförande (delägare).

Tidigare uppdrag: CEO/President i Toyota Material Handling Europé, VP Business Planning Toyota Material Handling Europé AB, CFO i BT industries AB, Business Controller och CIO i BT Industries AB.

Utbildning: Civilekonom från Linköpings Universitet, Rätt kurs och Ordförandeutbildning via Styrelseakademien.

Antal aktier: 875 985



Peter Westman

Född 1966. Styrelseledamot sedan 2023

Nuvarande uppdrag: Delägare JSB Rör AB, ägare Hummelmora Invest AB. Övriga styrelseuppdrag: JSB Rör AB, Hummelmora Invest AB och Erikssunds EI AB.

Tidigare uppdrag: Affärsområdesansvarig Instalco Östra Sverige, VD och delägare VVS-Metoder AB, VD Rörgruppen AB, Projektledare Rörgruppen AB.

Utbildning: Gymnasieingenjör, diverse branscutbildningar, Styrelseakademien Rätt fokus i styrelsearbetet.

Antal aktier: 63 333



Koncernledning



Richard Pihl
Tillförordnad VD
Regionchef och
Styrelseordförande
Född 1970

Tidigare uppdrag: VD och grundare i Ternstedt Invent AB. Projektledare och VS-montör Invent Rör AB

Utbildning: VS-montör och diverse branscutbildningar inom teknik, juridik och ekonomi samt styrelsearbete via Styrelseakademien

Antal aktier: 12 498 165



Petra Freimark Thell
CFO och vice VD
Född 1969

Tidigare uppdrag: CFO Kamic Group, CFO Atoy automotive, CFO WesC, Chefscontroller Åhléns, CFO Kicks

Utbildning: Civilekonom Stockholms Universitet

Antal aktier: 274 015



Mattias Broman
Regionchef
Grundare och VD Nordelektro
Född 1979

Tidigare uppdrag: Distriktschef YIT, delägare Delt-koncernen, filialchef Assemblin EL, grundare Wind Power Sweden, WPS

Utbildning: Eltekniker Kraft, Mitthögskolan

Antal aktier: 3 622 207



Katarina Lindström
VD-assistent och
Projektledare
Född 1969

Tidigare uppdrag: Executive assistant Arla Foods Sverige, Assistent Arla Foods Sverige Supply Chain och marknadsavdelningen, konsult WM data Assistans

Utbildning: Gymnasieekonom, Diplomerad administrativ samordnar samt Certifiering för styrelseledamot

Antal aktier: 70 000



Fredrik Brandt
Marknadschef
Född 1962

Tidigare uppdrag: VD/koncernchefs-positioner, inkClub-koncernen, SweDeltaco och Nordic Kitchen Group, sälj- och marknadsrelaterade positioner bla Konica-Minolta, Xerox, Scribona

Utbildning: IHM Business School Babson College

Antal aktier: 12 000



Kristina Cato
Kommunikations- och
hållbarhetschef
Född 1968

Tidigare uppdrag: Kommunikations-, hållbarhets- och IR-chef, Cybercom Group samt rådgivare inom IR, kommunikation, hållbarhet hos bl a Formpipe Software, Asker Healthcare Group, Yubico och Praktikertjänst

Utbildning: Filosofie Magister-examen, Uppsala universitet

Antal aktier: 50 000



Stefan Hammar
Regionchef, VD och en av grundarna Svenska Elbyrå
Född 1979

Tidigare uppdrag: Elektriker Adolfsson & Öhman el och teleteknik, delägare i Svenska el & teleteknik

Utbildning: Gymnasial Allmän behörighet elinstallation, Certifierad styrelseledamot

Antal aktier: 605 331



Tom Månsson
Regionchef
VD Comfort Kinna AB
Född 1967

Tidigare uppdrag: Chef Honeywell Sverige och Danmark, ledarroller inom Bravida samt Bredin Co

Utbildning: Gymnasial utbildning El, Styr och Regler, samt flertalet ledarutvecklingsprogram och ekonomi

Antal aktier: 2 183 333



Lotta Holfve
Chef Verksamhetsutveckling
Född 1970

Tidigare: Affärsområdeschef Konsument, Inköps- och Sortimentschef Konsument Comfort, samt Strategisk projektledare, Kategorichef, Ansvarig Marknadsanalys Systembolaget AB

Utbildning: Fil kand Företagsekonomi och Högskoleingenjör Byggt teknik Växjö Universitet

Antal aktier: 64 152



Robin Lindberg
HR-chef
Född 1987

Tidigare uppdrag: HR-chef Expin Group, samt med HR inom BMW Group, Media-Saturn Group samt Schenker AB

Utbildning: Personal- och Arbetslivsprogrammet, Linnéuniversitetet

Antal aktier: 5000



Hans Spett
Chef Affärsstöd
Född 1968

Tidigare uppdrag: Logistik-/IT chef Comfort, Logistikutredare Socialstyrelsen. Egen konsultverksamhet inom lager/logistik. Logistikkonst Setra Byggprodukter, Produktutvecklingschef Setra Group. Olika roller inom AssiDomän

Utbildning: Ekonomie Magisterexamen, Luleå Tekniska universitet

Antal aktier: 0



Mattias Lindgren
Affärsområdeschef Riksbank
Född 1972

Tidigare uppdrag: Head of National Accounts Caverion, VD Swebo Bioenergy Int, Servicechef Carlsberg Breweries

Utbildning: Elektriker, Management-utbildningar

Antal aktier: 30 000



KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTATET

Belopp i MSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Nettoomsättning	3	2 839	1 973
Övriga rörelseintäkter	5	16	13
Summa rörelseintäkter		2 855	1 986
Rörelsekostnader			
Material och tjänster	6	-471	-293
Handelsvaror	6	-1 038	-720
Övriga externa kostnader	7,8	-202	-151
Personalkostnader	9	-904	-637
Av- och nedskrivningar	17	-84	-48
Övriga rörelsekostnader	10	-2	-2
Summa rörelsekostnader		-2 701	-1 850
Rörelseresultat		154	136
Finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	15	8
Finansiella kostnader	12	-29	-31
Resultat efter finansiella poster		140	112
Skatt på årets resultat	13	-32	-25
Årets resultat		108	88

Årets resultat är i sin helhet hänförligt till moderföretagets aktieägare.

Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15	1 264	987
Övriga immateriella tillgångar	14	16	17
Materiella anläggningstillgångar	16	31	26
Nyttjanderättstillgångar	17	148	88
Långfristiga värdepappersinnehav	18,19,20,28	4	4
Långfristiga fordringar	18,21,28	0	0
Summa anläggningstillgångar		1 463	1 121
Omsättningstillgångar			
Varulager	22	84	70
Kundfordringar	18,28	467	458
Övriga fordringar	18,28	16	15
Skattefordringar		13	16
Avtalstillgångar	3,28	35	40
Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter	23	81	81
Likvida medel	18,24,28	335	185
Summa omsättningstillgångar		1 030	865
SUMMA TILLGÅNGAR		2 493	1 986

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	26		
Aktiekapital		72	64
Övrigt tillskjutet kapital		807	673
Balanserade vinstmedel		162	74
Årets resultat		108	88
Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets ägare		1 149	899
Summa eget kapital		1 149	899
Långfristiga skulder			
Avsättningar	27	1	1
Skulder till kreditinstitut	18,28	356	271
Leasingskulder	17,28	88	52
Övriga skulder	18,28	19	15
Uppskjuten skatteskuld	13	42	31
Summa långfristiga skulder		507	371
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	18,28	63	48
Leverantörsskulder	18,28	360	362
Leasingskulder	17,28	56	31
Aktuella skatteskulder		26	6
Övriga skulder	18,28	102	88
Avtalsskulder	3,28	35	36
Upplupna kostnader	29	195	145
Summa kortfristiga skulder		837	715
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 493	1 986



KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Belopp i MSEK	Hänförligt till moderföretagets ägare				Summa eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2023-01-01	50	464	0	74	588
Disposition av föregående års resultat	0	0	74	-74	0
Årets resultat	0	0	0	88	88
Övrigt totalresultat	0	0	0	0	0
Årets totalresultat	0	0	74	88	162
Transaktioner med koncernens ägare					
Emission av teckningsoptioner	0	0	0	0	0
Kvittningsemission vid rörelseförvärv	11	172	0	0	183
Nyemission efter transaktionskostnader	3	37	0	0	40
Summa	14	209	0	0	223
Utgående eget kapital 2023-12-31	64	673	74	88	899
Ingående eget kapital 2024-01-01	64	673	74	88	899
Disposition av föregående års resultat	0	0	88	-88	0
Årets resultat	0	0	0	108	108
Övrigt totalresultat	0	0	0	0	0
Årets totalresultat	0	0	88	108	196
Transaktioner med koncernens ägare					
Emission av teckningsoptioner	0	0	0	0	0
Kvittningsemission vid rörelseförvärv	7	113	0	0	119
Nyemission efter transaktionskostnader	1	21	0	0	22
Summa	8	134	0	0	142
Utgående eget kapital 2024-12-31	72	807	162	108	1 149

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDE

Belopp i MSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		154	136
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	30	93	50
Erhållen ränta		6	5
Erlagd ränta		-28	-22
Betald inkomstskatt	13	-12	-39
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		213	130
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändringar varulager		7	-14
Förändringar av rörelsefordringar		87	53
Förändringar av rörelseskulder		-17	-74
Kassaflöde från den löpande verksamheten		291	94
Investeringsverksamheten			
Rörelseförvärv	33	-184	-192
Inkrämsförvärv		-7	-4
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	0	-2
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	16	-17	-11
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	16	4	3
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	18	0	0
Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar	18	6	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-197	-199
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	30	100	0
Amortering av lån	30	-2	-2
Amortering av leasingskuld	17	-63	-31
Nyemission		22	39
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		57	6
Årets kassaflöde		150	-100
Likvida medel vid årets början	24	185	285
Årets kassaflöde		150	-100
Likvida medel vid årets slut		335	185



KONCERNENS NOTER

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderföretaget Comfortgruppen AB med organisationsnummer 559338-6278 och dess dotterföretag.

Comfortgruppen är en av Sveriges ledande multidisciplinära installationskedjor. Comfortgruppen och dess dotterföretag utför entreprenaduppdrag och installationstjänster, service och underhåll av fastigheter samt anläggningar inom verksamhetsområdena EI, Ventilation och VS. Exempel på tjänster som koncernen erbjuder är VVS-installationer, helhetslösningar inom fordonsladdning och energieffektivisering. Comfort är etablerade inom såväl privat som offentlig sektor. Utöver koncernen består Comfort av anslutna medlemsföretag som tillsammans med dotterföretagen är verksamma över hela landet.

Dotterföretaget Comfort Handel Sverige AB agerar förmedlare mellan Comfortgruppens avtalsleverantörer och dotterföretag, då merparten av dotterföretagens inköp flödar genom bolaget. Försäljning av varor sker även i viss utsträckning direkt till slutkonsument genom butiksverksamhet i några av dotterföretagen i koncernen.

Koncernen startades i januari 2022 och utgörs av moderföretaget Comfortgruppen AB med dotterföretag. Comfortgruppen AB har under 2024 förvärvat ytterligare 11 rörelsedrivna dotterföretag och har således fortsatt att stärka sin position på den svenska installationsmarknaden. Comfortgruppen har tre geografiska segment som utgörs av region Norr, Mitt och Syd. Koncernen bestod per 2024-12-31 av moderbolaget Comfortgruppen AB och 49 dotterföretag, varav 46 av dessa är verksamma dotterföretag.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Jan Stenbecks Torg 17, 164 40 Kista.

Styrelsen har den 28 april 2025 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning vilken kommer att läggas fram för antagande vid årsstämma den 3 juni 2025.

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder värderas med utgångspunkt i anskaffningsvärdet med undantag för andra långfristiga värdepappersinnehav och villkorade tilläggsköpeskillningar som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterföretag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhöles.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i Not 2 Väsentliga uppskattningar. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under avsnittet "Moderföretagets redovisningsprinciper". Moderföretaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderföretaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Nya och omarbetade befintliga standarder som ännu inte trätt i kraft och som inte tillämpas i förtid av koncernen

Den nya standarden IFRS 18 kommer att ersätta IAS 1 och träder i kraft 1 januari 2027 (förutsatt att den godkänns av EU) och skall tillämpas retroaktivt både i årsredovisning och delårsrapporter. Den nya standarden inför tre områden med nya krav som syftar till att öka de finansiella rapporternas jämförbarhet, transparens och användbarhet; krav på struktur och delsummer, nya krav på upplysning om vissa nyckeltal, samt utökad vägledning för aggregering och disaggregering av information i räkningar och noter. Arbetet med nya standarden bedöms vara omfattande, men har inte påbörjats än.

Rörelseförvärv

Dotterföretag är alla företag över vilka Comfortgruppen AB har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Goodwill representerar således skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst hänförligt till bolagens framtida intjäningsförmåga. Goodwill skrivs inte av utan nedskrivningsprövas årligen.



Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade tilläggsköpeskillingar omvärderas vid varje rapportperiod och förändringen redovisas i koncernens rapport över resultat. Comfortgruppen utvärderar de aktuella villkoren i samband med sådan förskottsbetalning för att fastställa om åtagandet anses reglerat, varvid skulden bokas bort, eller om åtagandet kvarstår varvid skulden fortsatt värderas till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som företaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i standarden.

Koncernens väsentliga intäkter från avtal med kunder härrör från utförande av installationsuppdrag till fast pris, löpande projekt samt servicearbete. I begränsad omfattning sker även försäljning av varor och material direkt till slutkonsument genom butiksverksamhet. Vid bedömning om en intäkt ska redovisas följer koncernen femstegsmodellen som återfinns i IFRS 15:

1. Identifiera avtalet med kund
2. Identifiera prestationsåtaganden
3. Fastställande av transaktionspriset
4. Fördela transaktionspriset på prestationsåtagandena
5. Redovisa intäkten vid tidpunkten för uppfyllelsen av prestationsåtagandet

Avtal med kunder

Ett avtal definieras av koncernen som en skriftlig överenskommelse mellan två eller flera parter. Om det förekommer att koncernen har två eller flera avtal med samma kund analyseras avtalet och slås ihop och redovisas som ett stort sammantaget avtal under vissa omständigheter. Detta gäller om det är samma kund även om det avser olika projekt.

Om en ändring eller ett tillägg sker av ett befintligt avtal ska denna ändring redovisas på olika sätt beroende på ändringen eller tilläggets innebörd. Ändringar är i koncernen vanligt förekommande på projekten i form av ÅTOR. En ändring kan exempelvis medföra att kontraktets omfattning förändras då det adderas ytterligare produkter, tjänster eller förändring av befintliga produkter/tjänster i avtalet. Ändringen kan således medföra att kontraktets avtalade pris också förändras. En ändring av ett kontrakt redovisas antingen som en del av det ursprungliga kontraktet eller som ett nytt separat kontrakt i koncernen.

Prestationsåtaganden

Koncernen ingår kontrakt med kunder som innebär att koncernen tillhandahåller en kombination av produkter och tjänster. Exempel på detta är kontrakt som innehåller både installationsarbete och tillhörande service. Kontrakten analyseras för att fastställa vad det innefattar för prestationsåtaganden, samt huruvida avtalet innefattar ett eller flera prestationsåtaganden. Koncernen har identifierat att man har separata prestationsåtaganden i sina avtal som grundar sig i installationsarbeten (inklusive projektering tillsammans med tillhörande varor och material), samt servicearbete som utförs vid behov och som ej är avtalsbundet.

Fastställande av transaktionspriset samt fördelning på prestationsåtaganden

Koncernens uppdrag från avtal med kunder sker antingen till fast pris eller på löpande räkning. Transaktionspriset för uppdragen fastställs vid avtalets ingång. Avtalen innefattar normalt inte någon ytterligare komplexitet i prissättningen, varför transaktionspriset är tämligen simpelt att härleda utifrån avtalet.

Installationsuppdrag till fast pris

Koncernen har kommit fram till att en intäkt ska redovisas över tid eller vid en viss tidpunkt beroende på när kontrollen över det som säljs övergår till kunden. Intäkter från installationsuppdrag (inklusive tillhörande material) till fast pris intäktsförs i koncernen över tid (successiv vinstavräkning) i takt med att koncernens prestation skapar en ny tillgång eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar. Intäkterna redovisas över tid i takt med nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till prognostiserade totala uppdragsutgifter genom den s.k. färdigställandegraden. Detta kräver att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt genom fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning.

Servicearbete och löpande projekt

Dessa typer av projekt är oftast kortare i sin omfattning och faktureras direkt efter utfört arbete. Fakturering sker på löpande räkning och intäkten redovisas direkt i samband med försäljningstidpunkten, då överlämnandet av varorna/eller utförande av tjänsten till kunden bedöms vara tidpunkten för när kontrollen över varorna/tjänsten överförs till kunden. I de fall där fakturering inte skett vid månadsskifte, bokas en upparbetad ej fakturerad intäkt upp. I ringa utsträckning förekommer även fasta serviceavtal som löper över en längre period. I dessa typer av projekt redovisas således intäkten över tid i enlighet med avtalets löptid.

Varuförsäljning

I begränsad omfattning sker försäljning av varor och material direkt till slutkonsument genom butiksverksamhet. Intäkten redovisas direkt i samband med försäljningstidpunkten, då överlämnandet av varorna till kunden bedöms vara tidpunkten för när kontrollen över varorna/materialet överförs till kunden.

Riksaffärer

Comfort erbjuder en multidisciplinär leverans av El, Vent, VS och teknisk förvaltning över hela landet. Comfort har centralt tecknade partnerskap med en rad olika rikskunder inom exempelvis publik fordonsladdning där Comfort tar hand om allt från projekteringen till markarbetet, installationen och driftsättningen. Comfort har även tecknade serviceavtal med vissa av dessa parter, vilket medför möjligheter till merförsäljning.

Kalkylen tas fram tillsammans med dotterbolaget och offereras till den potentiella rikskunden. Dotterbolaget utför arbetet i enlighet med det fastställda avtalet och fakturerar Comfort centralt utefter detta. Comfort sköter all fakturering gentemot rikskunden centralt för att underlätta processen. Intäkten redovisas över tid i enlighet med färdigställandegraden i såväl dotterbolaget som Comfort.

Avtalsbalanser

Kundfordringar

En kundfordran är en ovillkorad rätt till ersättning för tjänster som har levererats och kan utgöras av både fakturerade och ofakturerade fordringar.



Avtalstillgångar

En avtalstillgång representerar koncernens rätt till ersättning i utbyte mot tjänster som koncernen har överfört till en kund, men där betalning är villkorad av annat än tid. Koncernens avtalstillgångar avser främst utfört men ej fakturerat arbete i installationsuppdrag till fast pris vid balansdagen.

Avtalsskulder

En avtalsskuld redovisas om koncernen har rätt till ett ersättningsbelopp som är ovillkorligt innan koncernen överför en tjänst. Redovisningen av avtalsskulden sker när kunden betalar eller när betalning ska ske, beroende på vilket som inträffar först. Avtalsskulder redovisas som intäkter när koncernen presterar i enlighet med avtalet (dvs överför kontroll av de berörda tjänsterna till kunden). Koncernens avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande tjänster i installationsuppdrag till fast pris, för vilka intäkter redovisas över tid.

Ersättningar till anställda

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument i form av teckningsoptioner, vilka har erbjudits till ett antal ledande befattningshavare i koncernen. De ledande befattningshavarna har erbjudits möjlighet att köpa samt erhålla dessa teckningsoptioner vederlagsfritt, vilka ger rätt till teckning av aktier i moderföretaget vid en framtida tidpunkt till ett på förhand fastställt pris.

Koncernen har tre optionsprogram; Två av programmen riktar sig mot ett antal ledande befattningshavare där dessa erhållit teckningsoptionerna vederlagsfritt. Ett av optionsprogrammen riktar sig mot en ledande befattningshavare där teckningsoptionerna förvärvats genom kontant betalning.

Optionsprogram 2022:1 och 2023:1

Kostnaden för den egetkapitalreglerade ersättningen baseras på teckningsoptionernas verkliga värde, vilken är beräknad med hjälp av Black & Scholes modell. För anställda sker värderingen vid tilldelningspunkten. Den ackumulerade kostnaden för den aktierelaterade ersättningen som redovisats vid varje rapporteringstidpunkt fram till intjänandetidpunkten påvisar hur stor del av intjänandeperioden som har passerat, samt vad som är koncernens bästa uppskattning av det antal teckningsoptioner som förväntas intjänas till slut. Vid varje bokslutstillfälle omprövar koncernen sin bedömning av hur många optioner som förväntas bli intjänade. Eventuella avvikelser mot de ursprungliga bedömningarna som omprövningen ger upphov till, redovisas i resultaträkningen och motsvarande justeringar görs i eget kapital.

Optionsprogram 2022:2

Comfortgruppen har tillämpat sig av Black & Scholes modell vid optionsvärderingen för att fastställa teckningsoptionens marknadsvärde, vilket motsvarar det pris som den ledande befattningshavaren fått erlagga för instrumenten. Eftersom premien bedöms motsvara marknadsvärdet för teckningsoptionerna per datumet för erbjudandet, leder inte teckningsoptionerna till någon effekt på personalkostnader eller sociala avgifter under optionernas löptid. Erhållen premie redovisas som likvida medel med motsvarande ökning av eget kapital.

Inkomstskatter

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhålls avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte för den initiala redovisningen av ett tillgångsförvärv eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur och i vilken jurisdiktion de underliggande tillgångarna eller skulderna förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta kortfristiga skattefordringar mot kortfristiga skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Leasingavtal

Leasingavtal där koncernen är leasetagare avser främst lokaler och bilar. Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal baserat på avtalets substans. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överläter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder

Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Dessa leasingskulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja dessa optioner. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Comfortgruppen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.



Nyttjanderättstillgångar

Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingkulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingkulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att Comfortgruppen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under det kortare av leasingperioden och nyttjandeperioden.

Tillämpning av praktiska undantag

Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde har av koncernen definieras som avtal där den underliggande tillgången skulle kunna köpas för maximalt 50 000 SEK och utgörs i koncernen t.ex. av verktyg och kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Koncernen tillämpar undantaget att inte skilja ut icke-leasingkomponenter från leasingkomponenter i leasingavtal. Således redovisas leasingkomponenter och tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

Leasingavtal i rörelseförvärv

För leasingavtal som uppstår i koncernen genom rörelseförvärv och där det förvärvade bolaget är leasetagare, värderas leasingkulden till nuvärdet av de återstående leasingavgifterna som om det förvärvade leasingavtalet var nytt vid förvärvstidpunkten. Koncernen värderar nyttjanderätten till samma belopp som leasingkulden, justerad för att återspegla gynnsamma eller ogynnsamma villkor i leasingavtalet jämfört med marknadsmässiga villkor.

För dessa leasingavtal tillämpar koncernen de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och/eller leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras vid ett rörelseförvärv som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader från förvärvstidpunkten, efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan; långfristiga värdepappersinnehav, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår; skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga skulder och upplupna kostnader. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Redovisning och borttagande

Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld netto redovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget behov av nedskrivning avseende förväntade kreditförluster för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar utgör antingen skuldinstrument, egetkapitalinstrument eller derivat.

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras och värderas till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- Verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar klassificerade och värderade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument klassificeras och värderas till upplupet anskaffningsvärde består av kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel, vilket framgår av Not 18 Finansiella instrument.

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i not Not 19 Värdering till verkligt värde.

Finansiella skulder

Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och består av skulder till kreditinstitut, övriga skulder, leverantörsskulder och upplupna kostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.



Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet omfattar koncernens villkorade tilläggsköpeskillingar. Villkorad tilläggsköpeskillning omvärderas vid varje rapporttillfälle. Förändringar i det verkliga värdet belopp redovisas som kostnad eller intäkt i koncernens rapport över resultat i resultat från finansiella poster. Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen. Koncernens villkorade tilläggsköpeskillingar har avtalats med reglering genom kontantavräkning.

Villkorad tilläggsköpeskillning beskrivs ytterligare i Not 19 Värdering till verkligt värde.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet eller egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för förväntade kreditförluster är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

De finansiella tillgångarna bortsett från långfristiga värdepappersinnehav redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen och ingår i posten övriga externa kostnader.

Not 2 Väsentliga uppskattningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäcks- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet av koncernens finansiella rapporter.

Nedskrivningsprövning av Goodwill

Koncernledningen beräknar återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet utifrån förväntade framtida kassaflöden med användning av lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Detta görs i syfte att bedöma eventuellt nedskrivningsbehov. Antaganden och fastställande av lämplig diskonteringsränta medför bedömningar och därav en viss nivå av osäkerhet.

Vid balansdagen 2024-12-31 uppgick Goodwill till 1 264 MSEK. För mer information om nedskrivningsprövning av Goodwill, se not 15.

Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde

Comfortgruppen förvärvar kontinuerligt bolag. Vid förvärv utreds och bedöms det förvärvade bolaget utifrån IFRS 3 och IAS 38. Detta görs i syfte att fastställa och identifiera om det finns andra förvärvade immateriella tillgångar utöver den Goodwill-post som uppstått som skillnad mellan nettotillgångarna och köpeskillingen. Exempel på immateriella tillgångar enligt IAS 38 är exempelvis varumärken och kundrelationer. I de fall inga övervärden eller immateriella tillgångar identifierats i förvärvsanalysen utgör hela skillnaden mellan köpeskillingen och nettotillgångarna Goodwill. Koncernledningen bedömer noggrant sannolikheten för förväntade framtida ekonomiska fördelar utifrån rimliga och välunderbyggda antaganden. Dessa antaganden grundar sig koncernens bästa bedömning av de ekonomiska förhållandena. Verkligt värde på tilläggsköpeskillingar är beroende av utfallet av flera variabler som exempelvis det förvärvade bolagets framtida finansiella utveckling i form av nettoomsättning och lönsamhet.

Vid balansdagen 2024-12-31 uppgick tilläggsköpeskillingar värderade till verkligt värde till 29 MSEK, vilka redovisas i posten övriga skulder i balansräkningen. Kortfristiga tilläggsköpeskillingar värderade till verkligt värde uppgick per balansdagen 2024-12-31 till 10 MSEK och långfristiga tilläggsköpeskillingar till 19 MSEK. För mer information om tilläggsköpeskillingar, se not 19.

Intäkter från installationsuppdrag till fast pris

Intäkter från installationsuppdrag (inklusive tillhörande material) till fast pris intäktsförs i koncernen över tid (successiv vinstavräkning) i takt med att koncernens prestation skapar en ny tillgång eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar. Intäkterna redovisas över tid i takt med nedlagda uppdragsutgifter i förhållande till prognostiserade totala uppdragsutgifter genom den s.k. färdigställandegraden. Att kunna beräkna färdigställandegraden kräver väsentliga bedömningar och bestämningar av faktisk upparbetning, samt att projektintäkter och projektkostnader kan beräknas på ett tillförlitligt sätt genom fungerande system för kalkylering, prognosrutiner och projektuppföljning. Koncernens redovisade intäkter och tillhörande avtalstillgångar samt avtalsskulder, återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje specifikt avtal.

Vid balansdagen 2024-12-31 uppgick koncernens avtalstillgångar till 35 MSEK och avtalsskulder till 35 MSEK, se vidare i not 3 nedan.



Not 3 Fördelning av intäkter

	2024-01-01	2023-01-01
Intäkter per väsentligt intäktsslag	- 2024-12-31	- 2023-12-31
<i>Verksamhetsområden</i>		
EL	1 051	509
Ventilation	675	407
VS	1 113	1 058
Intäkter från avtal med kunder	2 839	1 973

El

Koncernen och dess verksamhetsbolag erbjuder företag och privatpersoner kompletta lösningar inom alla typer av el-uppdrag och elinstallationer. Exempel på tjänster som erbjuds inom området är installationer och arbeten vid byggprojekt/entreprenader, energibesparing, larm- och passeringssystem, ljussättning, solceller och fordonsladdning. Arbetet sker både genom uppdrag på fast pris samt på löpande räkning. Huvudregeln (successiv vinstavräkning) tillämpas på fastpris-projekten. Intäkten redovisas således över tid i enlighet med IFRS 15.

Ventilation

Koncernen och dess verksamhetsbolag erbjuder kompletta installationstjänster och service inom ventilation. Exempel på tjänster som erbjuds inom området omfattar luftbehandling, processventilation, samt nyinstallationer och renovering av äldre ventilationssystem i såväl gamla som nya fastigheter. Arbetet sker både genom uppdrag på fast pris samt på löpande räkning. Huvudregeln (successiv vinstavräkning) tillämpas på fastpris-projekten. Intäkten redovisas således över tid i enlighet med IFRS 15.

VS

Koncernen och dess verksamhetsbolag har en bred kompetens och lång historik av olika typer av projekt och installationer inom VS. Comfort driver projekt inom allt från bostäder, industrilokaler, skolor, kommersiella lokaler, hotell och vid nybyggnationer samt ombyggnationer av idrottsanläggningar och övrig offentlig miljö. Arbetet sker både genom uppdrag på fast pris samt på löpande räkning. Huvudregeln (successiv vinstavräkning) tillämpas på fastpris-projekten. Intäkten redovisas således över tid i enlighet med IFRS 15.

Avtalsbalanser	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	467	458
- varav ofakturerade		
Avtalstillgångar	35	40
Avtalsskulder	35	36
	2024-01-01	2023-01-01
Redovisade intäkter under året	- 2024-12-31	- 2023-12-31
Som ingick i avtalsskulden per 1 januari	36	26
Prestationsåtaganden som uppfylldes/blivit delvis uppfyllda tidigare period	0	0

En avtalstillgång representerar koncernens rätt till ersättning i utbyte mot tjänster som koncernen har överfört till en kund, men där betalning är villkorad av annat än tid. Koncernens avtalstillgångar avser främst utfört men ej fakturerat arbete i installationsuppdrag till fast pris vid balansdagen. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger.

En avtalsskuld redovisas om koncernen har rätt till ett ersättningsbelopp som är ovillkorligt innan koncernen överför en tjänst. Redovisningen av avtalsskulden sker när kunden betalar eller när betalning ska ske, beroende på vilket som inträffar först. Avtalsskulder redovisas som intäkter när koncernen presterar i enlighet med avtalet (dvs överför kontroll av de berörda tjänsterna till kunden). Koncernens avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande tjänster i installationsuppdrag till fast pris, för vilka intäkter redovisas över tid.

Not 4 Segmentrapportering

Koncernens verksamhet styrs och följs upp per geografisk marknad där koncernen bedriver sin verksamhet. Segmenten styrs och följs upp av regionledningen samt av den högste verkställande beslutsfattaren som utgörs av koncernens verkställande direktör. Koncernens verksamhet är uppdelad i segment baserat på bolagens geografiska placering. Comfort äger endast bolag som är etablerade och verksamma inom Sverige. Segmenten utgörs av region Norr, Mitt och Syd där Comforts huvudsakliga verksamhet utgörs av uppdrag inom el, ventilation och VS.

Den del av verksamheten som inte uppfyller definitionen av ett rörelsesegment, benämns som "Koncerngemensamt". I Comfort utgörs detta av moderbolaget och de andra icke rörelsedrivna bolagen i koncernen.

Jan-dec 2024	Norr	Mitt	Syd	Koncern-gemensamt	Totalt
Nettoomsättning	622	1 345	562	310	2 839
EBITA	34	89	26	7	157
<i>Av- och nedskrivningar av förvärvade materiella och immateriella anläggningstillgångar</i>	0	-3	0	0	-3
EBIT	34	86	26	7	154
<i>Finansnetto</i>	-3	-1	-1	-10	-14
Resultat före skatt	31	86	25	-2	140

Jan-dec 2023	Norr	Mitt	Syd	Koncern-gemensamt	Totalt
Nettoomsättning	392	1 037	398	147	1 973
EBITA	38	66	22	12	137
<i>Av- och nedskrivningar av förvärvade materiella och immateriella anläggningstillgångar</i>	0	-2	0	0	-2
EBIT	38	65	22	12	136
<i>Finansnetto</i>	-1	-3	-5	-15	-24
Resultat före skatt	37	62	17	-3	112



Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<i>Övriga rörelseintäkter</i>		
Erhållna offentliga stöd	5	4
Vinst vid avyttring av immateriella & materiella anläggningstillgångar	3	2
Hysesintäkter	0	0
Övriga ersättningar och intäkter	8	6
Summa	16	13

Not 6 Material och tjänster, samt Handelsvaror

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<i>Material och tjänster</i>		
Köp av externa tjänster	45	21
Underentreprenad	367	228
Övriga direkta kostnader	59	44
Summa	471	293

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<i>Handelsvaror</i>		
Varukostnader	1 038	720
Summa	1 038	720

Not 7 Arvode till revisor

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<i>Ernst & Young AB</i>		
Revisionsuppdraget	3	2
Annan revisionsverksamhet	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa	3	2

Not 8 Övriga externa kostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<i>Övriga externa kostnader</i>		
Lokalkostnader	53	42
Bilkostnader	50	41
Resekostnader	9	7
Marknadsförings- och försäljningskostnader	13	11
Konsulttjänster och andra externa tjänster	32	25
Övriga kostnader	45	26
Summa	202	151

Not 9 Anställda och personalkostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31			2023-01-01 - 2023-12-31		
	Medelantalet anställda	Medelantal anställda	Varav kvinnor, procent %	Medelantalet anställda	Medelantal kvinnor, procent %	Varav män, procent %
Moderföretaget	0	0	0%	0	0%	0%
Dotterföretag	1287	1287	9%	1025	8%	92%
Totalt i koncernen	1287	1287	9%	1025	8%	92%

	2024-12-31			2023-12-31		
	Antal på balansdag	Varav kvinnor,	Varav män, procent %	Antal på balansdag	Varav kvinnor,	Varav män, procent %
Könsfördelning, styrelse och ledande befattningshavare						
Verkställande direktör	1	0%	100%	1	0%	100%
Övriga ledande befattningshavare	7	29%	71%	8	38%	62%
Totalt i koncernen	8	25%	75%	9	33%	67%

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
--	----------------------------	----------------------------

Personalkostnader		
Moderföretaget		
<i>Styrelse och övriga ledande befattningshavare</i>		
Löner och andra ersättningar	1	1
Sociala avgifter	0	0
Summa	1	1
Sociala avgifter	4	4
Pensionskostnader	5	4
Summa	23	21

<i>VD i dotterbolag samt övriga anställda</i>		
Löner och andra ersättningar	602	417
Sociala avgifter	228	161
Pensionskostnader	32	19
Övriga personalkostnader	18	19
Summa	880	615
Totalt i koncernen	904	637

Optionsprogram

Koncernen har tre optionsprogram; Två av programmen riktar sig mot ett antal ledande befattningshavare där dessa erhållit teckningsoptionerna vederlagsfritt. Ett av optionsprogrammen riktar sig mot en ledande befattningshavare där teckningsoptionerna förvärvats genom kontant betalning.



Optionsprogram 2022:1

Comfortgruppen beslutade på extra bolagsstämma den 18 januari 2022 att genomföra en riktad nyemission av 350 000 teckningsoptioner med serie 2022:1. Optionsprogrammet riktar sig till ledande befattningshavare där deltagarna har erbjudits rätt att teckna optioner vederlagsfritt. Programmet omfattar ett maximalt antal om 350 000 teckningsoptioner, varav samtliga tilldelats ledande befattningshavare. Tilldelning har skett vid 1 tillfälle. Intjänandet av optionerna sker under en 3-årig intjänandeperiod under förutsättning att teckningsoptionsinnehavaren är kvar i anställning under denna period. Inlösen av teckningsoptionerna kan ske under perioden 18 januari 2025 till 18 februari 2025. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 1 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 350 000 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Optionsprogram 2022:2

Comfortgruppen beslutade på extra bolagsstämma den 18 januari 2022 att genomföra en riktad nyemission av 50 000 teckningsoptioner med serie 2022:2. Optionsprogrammet riktar sig till ledande befattningshavare där deltagarna har erbjudits rätt att teckna optioner till ett pris om 2,05 kr per teckningsoption. Programmet omfattar ett maximalt antal om 50 000 teckningsoptioner, varav samtliga tilldelats ledande befattningshavare. Tilldelning har skett vid 1 tillfälle. Intjänandet av optionerna sker under en 3-årig intjänandeperiod under förutsättning att teckningsoptionsinnehavaren är kvar i sitt uppdrag under denna period. Inlösen av teckningsoptionerna kan ske under perioden 18 januari 2025 till 18 februari 2025. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 1 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 50 000 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Optionsprogram 2023:1

Comfortgruppen beslutade på extra bolagsstämma den 1 juni 2023 att genomföra en riktad nyemission av 33 333 teckningsoptioner med serie 2023:1. Optionsprogrammet riktar sig till ledande befattningshavare där deltagarna har erbjudits rätt att teckna optioner vederlagsfritt. Programmet omfattar ett maximalt antal om 33 333 teckningsoptioner, varav samtliga tilldelats ledande befattningshavare. Tilldelning har skett vid 1 tillfälle. Intjänandet av optionerna sker under en 3-årig intjänandeperiod under förutsättning att teckningsoptionsinnehavaren är kvar i anställning under denna period. Inlösen av teckningsoptionerna kan ske under perioden 30 juni 2026 till 30 juli 2026. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en aktie i bolaget. Kvotvärdet är 1 kr per aktie och därmed kan ökningen av bolagets aktiekapital uppgå till högst 33 333 kr vid fullt utnyttjande av teckningsoptionsrätterna.

Den redovisade kostnaden hänförlig till aktierelaterad ersättning som regleras med egetkapitalinstrument uppgår per räkenskapsåret 2024 till 0 MSEK (0 MSEK per räkenskapsåret 2023).

	Genomsnittligt lösenpris per teckningsoption	Antal teckningsoptioner
Antal utestående per 1 januari 2023	10,0	400 000
Tilldelade	15,0	33 333
Förverkade	0,0	0
Inlösta	0,0	0
Förfallna	0,0	0
Utestående 31 december 2023	10,4	433 333
Inlösningsbara 31 december 2023	0,0	0
Tilldelade	0,0	0
Förverkade	0,0	0
Inlösta	0,0	0
Förfallna	0,0	0
Utestående 31 december 2024	10,4	433 333
Inlösningsbara 31 december 2024	0,0	0

Följande tabell visar utestående teckningsoptionernas förfallodatum och lösenpriser:

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Verkligt värde	Lösenpris	Antal teckningsoptioner	
				2024-12-31	2023-12-31
2022-01-18	2025-02-18	2,05	10,00	350 000	350 000
2022-01-18	2025-02-18	2,05	10,00	50 000	50 000
2023-06-01	2026-07-30	4,38	15,00	33 333	33 333
Summa				433 333	433 333
				2024-12-31	2023-12-31
Återstående genomsnittlig kontraktstid för utestående optioner				1 år	2 år
vid slutet av perioden					
Lösenprisets intervall för utestående optioner vid slutet av perioden				10-15 SEK	10-10 SEK

Följande tabeller beskriver inputdata som användes i modellen för teckningsoptionerna som har tilldelats i koncernen under perioden:

	Options- program 2022:1	Options- program 2022:2	Options- program 2023:1
Lösenpris	10	10	15
Förväntad volatilitet (%)	30,31%	30,31%	38,85%
Förväntad löptid (år)	3	3	3
Vägd genomsnittlig aktiekurs	10	10	15
Förväntad direktavkastning (%)	0%	0%	0%
Risfri ränta (%)	-0,19%	-0,19%	2,52%
Genomsnittligt vägt verkligt värde vid värderingstidpunkten	2,05	2,05	4,38
Modell	Black & Scholes	Black & Scholes	Black & Scholes

Teckningsoptionernas förväntade löptid baseras på historisk information och förväntade beteenden vid inlösen hos olika kategorier av optionsberättigade och kan följaktligen inte ses som ett indikativt mått på verkligt inlösen. För optionsprogram 2022:1 och 2022:2 har den förväntade volatiliteten fastställts genom analys av volatiliteten under 3 månaders handelsdatum med slutdatum 6 december 2021 för noterade bolag med liknande verksamhet. För optionsprogram 2023:1 har volatiliteten under 12 månadernas handelsdagar med slutdatum 16 maj 2023 för noterade bolag med liknande verksamhet tillämpats för att beräkna volatiliteten. Detta ger en indikation om optionens förväntade volatilitet som inte sannolikt stämmer överens med verkligt utfall.

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Övriga rörelsekostnader		
Förlust vid avyttring av anläggning & utrustning	-1	0
Förvärvskostnader	-1	-1
Summa	-2	-2



Not 11 Finansiella intäkter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet</i>		
Effekt av nuvärdersberäkning villkorad tilläggsköpeskilling	0	2
Värdeförändring villkorad tilläggsköpeskilling	8	0
Värdeförändring värdepappersinnehav	0	0
Summa redovisat i resultatet	8	2
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter från kreditinstitut	6	5
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	6	5
<i>Övriga finansiella intäkter:</i>		
Nettovinst från tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	1	1
Summa övriga finansiella intäkter	1	1
Summa finansiella intäkter	15	8

Not 12 Finansiella kostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<i>Tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultatet</i>		
Effekt av nuvärdersberäkning villkorad tilläggsköpeskilling	-1	-9
Summa redovisat i resultatet	-1	-9
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader, skulder till kreditinstitut	-19	-18
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-19	-18
<i>Övriga finansiella kostnader:</i>		
Räntekostnader leasingskulder	-9	-4
Övriga finansiella kostnader	0	0
Summa	-9	-4
Summa finansiella kostnader	-29	-31

Not 13 Skatt

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Aktuell skatt		
Aktuell skatt på årets resultat	28	19
Justeringar avseende tidigare år	1	0
	28	19
Uppskjuten skatt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4	5
	4	5
Redovisad skatt i resultaträkningen	32	24
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	140	112
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-29	-23
Skatteeffekt av:		
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	-3	-3
Ej skattepliktiga intäkter	1	0
Schablonränta på periodiseringsfond	-1	0
Ej utnyttjat skattemässigt underskott	0	1
Justering ränteavdragsbegränsning	0	1
Övrigt	0	0
Redovisad skatt	-32	-24
Effektiv skattesats	-23%	-22%

Koncernen har inga skatteposter som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital.

Upplysningar om uppskjuten skattefordran/skatteskulda

Rapport över finansiell ställning

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Leasingskulder	29	17
	29	17

Rapport över resultatet

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Uppskjuten skattefordran		
Leasingskulder	-1	5
	-1	5

Rapport över finansiell ställning

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skatteskulda		
Nyttjanderättstillgångar	29	17
Förvärvsanalyser	3	0
Obeskattade reserver	40	31
	72	48



Rapport över resultatet

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Uppskjuten skatteskuld		
Nyttjanderättstillgångar	0	0
Temporära skillnader	4	5
	4	5
	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skatter netto	43	31
Presenterat i rapport över finansiell ställning enligt följande:		
Uppskjuten skattefordran	0	0
Uppskjuten skatteskuld	43	31
Uppskjuten skatteskuld netto	43	31

Not 14 Övriga immateriella tillgångar

	Kundrelationer	Balanserade utvecklings- utgifter	Summa immateriella tillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>			
Ingående balans 1 januari 2023	7	14	21
Separat förvärvade	0	0	0
Anskaffat via rörelseförvärv	6	0	6
Utgående balans 31 december 2023	13	14	27
Separat förvärvade	0	0	0
Anskaffat via rörelseförvärv	5	0	5
Utgående balans 31 december 2024	18	14	32

<i>Avskrivningar</i>			
Ingående balans 1 januari 2023	-1	-4	-5
Årets avskrivningar	-2	-3	-5
Utgående balans 31 december 2023	-3	-7	-10
Årets avskrivningar	-3	-3	-6
Utgående balans 31 december 2024	-6	-10	-16

	Kundrelationer	Balanserade utvecklings- utgifter	Summa immateriella tillgångar
<i>Bokfört värde netto</i>			
Per 31 december 2023	10	7	17
Per 31 december 2024	12	4	16

Not 15 Goodwill

Koncernens Goodwill på 1 264 MSEK (987 MSEK) har uppstått i samband med de förvärv som ägt rum under 2022, 2023 och 2024. Goodwill utgörs av skillnaden mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Goodwill avser i huvudsak bolagens framtida intjäningsförmåga.

<i>Anskaffningsvärde</i>	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	987	640
Rörelseförvärv	278	347
Utgående anskaffningsvärde	1 264	987
Utgående redovisat värde	1 264	987

	Norr	Mitt	Syd	Summa
Redovisat värde på goodwill per KGE*	2023-12-31	2023-12-31	2023-12-31	2023-12-31
Goodwill	148	759	79	987
Summa	148	759	79	987

	Norr	Mitt	Syd	Summa
Redovisat värde på goodwill per KGE	2024-12-31	2024-12-31	2024-12-31	2024-12-31
Goodwill	198	773	293	1 264
Summa	198	773	293	1 264

*Inför koncernens nedskrivningsprövning av Goodwill per 241231 har Goodwill allokerats till respektive segment. Respektive segment, Norr, Mitt och Syd, motsvarar koncernens kassagenererade enheter som förväntas bli gynnade av synergier i förvärvet. Goodwill per respektive segment per 2023-12-31 respektive 2024-12-31 framgår ovan.

Nedskrivningsprövning

För koncernens nedskrivningsprövning allokeras goodwill som förvärvats i samband med rörelseförvärv till Region Norr, Mitt och Syd, som motsvarar koncernens kassagenererande enheter/grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier i förvärvet. Respektive segment utgör den lägsta nivå på vilken koncernen övervakar goodwill i den interna styrningen.

Återvinningsvärdet för de kassagenererade enheterna har beräknats på basis av enheternas nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. Nuvärdesberäkningen baseras på fritt kassaflöde och diskonteras med hjälp av en diskonteringsränta. Diskonteringsräntan återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde.

Beräkningen av återvinningsvärdet har baserats på:

	2024-12-31			2023-12-31		
	Norr	Mitt	Syd	Norr	Mitt	Syd
<i>Diskonteringsfaktor före skatt (%)</i>	10%	10%	10%	10%	10%	10%
<i>Prognos av kassaflöden under</i>	5 år	5 år	5 år	5 år	5 år	5 år
<i>Extrapolering av kassaflöden därefter med en tillväxt på (%)</i>	2%	2%	2%	1%	1%	1%



Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av den kassagenererande enhetens framtida omsättningstillväxt, bruttovinstmarginal, rörelsemarginal, förändring av rörelsekapital samt investeringar i anläggningstillgångar. De viktiga antaganden som driver förväntade kassaflöden under de närmaste 5 åren beskrivs nedan. Värdena som innefattas i dessa antaganden är i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter.

Känslighetsanalys

För samtliga kassagenererande enheter påvisar nedskrivningstesten inget nedskrivningsbehov och de indikerar inte att några rimligt möjliga förändringar i viktiga antaganden skulle leda till ett nedskrivningsbehov.

Vid känslighetstester av redovisat värde i relation till återvinningsvärdet har antaganden om tillväxt ändrats med +/- 1 procentenheter och diskonteringsfaktorn med +/- 2 procentenheter. Känslighetsanalysen påvisar att det redovisade värdet försvaras för samtliga kassagenererande enheter, även om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara två procentenheter högre. Genomförda känslighetsanalyser har således inte påvisat några indikationer på att nedskrivningsbehov skulle föreligga per balansdagen.

Huvudsakliga antaganden som används vid beräkning av återvinningsvärdet och känslighetsanalys

- Tillväxttakt, rörelsens kostnader, bruttovinstmarginal och rörelsemarginal
- Förändring av rörelsekapital och investeringar i anläggningstillgångar
- Diskonteringsränta

Tillväxttakt, rörelsens kostnader, bruttovinstmarginal och rörelsemarginal

Prognostiserad omsättningstillväxt inom respektive kassagenererande enhet samt rörelsens kostnader för de kommande fem åren bygger på genomförda prognoser av koncernledningen. Bedömningar som ligger till grund för prognostiseringen utgörs av faktorer som orderstock, konjunktur och marknadsläge. Bruttovinstmarginalen och rörelsemarginalen har baserats på historisk data vilka bedöms vara rimliga nivåer framgent.

Koncernledningen har i den genomförda nedskrivningsprövningen valt att använda sig av ett försiktigt synsätt avseende bolagens eviga tillväxt, varvid den konstanta långsiktiga tillväxten har bedömts uppgå till 2 %. Genomförda känslighetsanalyser med 1 procentenheters lägre långsiktig tillväxt har ej påvisat indikationer på nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna.

Förändring av rörelsekapital och investeringar i anläggningstillgångar

Prognostiserad nivå av rörelsekapital samt investeringar i anläggningstillgångar för de kommande fem åren inom respektive kassagenererande enhet bygger på genomförda prognoser av koncernledningen samt tidigare utfall.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntan före skatt som används vid nuvärdesberäkning av framtida prognostiserade kassaflöden är 10 % för samtliga kassagenererande enheter. Genomförda känslighetsanalyser med 2 procentenheters höjd diskonteringsränta har ej påvisat indikationer på nedskrivningsbehov.

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Maskiner och andra tekniska anläggninga r	Övrigt	Summa materiella anläggnings- tillgångar
<i>Anskaffningsvärde</i>					
Ingående balans 1 januari 2023	3	11	5	0	19
Separat förvärvade	2	2	3	0	7
Anskaffat via rörelseförvärv	2	4	7	0	12
Försäljningar/utrangeringar	-2	-1	-2	0	-5
Utgående balans 31 december 2023	5	15	12	0	32
Separat förvärvade	5	6	3	0	14
Anskaffat via rörelseförvärv	0	1	4	0	5
Omklassificeringar	0	-1	0	0	-1
Försäljningar/utrangeringar	-2	-3	-3	0	-8
Utgående balans 31 december 2024	8	18	16	0	42

<i>Avskrivningar</i>					
Ingående balans 1 januari 2023	0	-1	0	0	-1
Årets avskrivningar	-1	-4	-3	0	-8
Försäljningar/utrangeringar	1	1	2	0	4
Utgående balans 31 december 2023	0	-4	-1	0	-5
Årets avskrivningar	-3	-4	-4	0	-11
Försäljningar/utrangeringar	1	2	2	0	5
Omklassificeringar	0	0	0	0	0
Utgående balans 31 december 2024	-2	-6	-3	0	-11

	Förbättrings- utgifter på annans fastighet	Inventarier, verktyg och installationer	Maskiner och andra tekniska anläggninga r	Övrigt	Summa materiella anläggnings- tillgångar
<i>Bokfört värde netto</i>					
<i>Per 31 december 2023</i>	5	11	11	0	27
<i>Per 31 december 2024</i>	6	12	13	0	31



Not 17 Nyttjanderätter

De väsentliga leasingavtal som koncernen innehar i sin egenskap som leasetagare utgörs av avtal avseende främst av kontorslokaler och tjänstebilar. Därmed har Comfortgruppen delat in sina leasingavtal i kategorierna Lokaler och Bilar. I nedan tabell presenteras koncernens ingående och utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt förändringarna under året.

	Nyttjanderättstillgångar		
	Lokaler	Bilar, Övrigt	Totalt
Ingående balans per 1 januari 2023	45	38	83
Årets anskaffning	1	41	42
Anskaffning i samband med förvärv	7	10	17
Årets avyttring	-6	-7	-13
Utgående balans per 31 december 2023	47	82	129
Årets anskaffning	55	71	126
Anskaffning i samband med förvärv	6	1	7
Årets avyttring	-3	-19	-22
Utgående balans per 31 december 2024	106	134	240
Ingående avskrivning per 1 januari 2023	-9	-11	-19
Årets avskrivningar	-12	-23	-35
Årets nedskrivningar	0	0	0
Årets avyttring	6	7	13
Utgående avskrivning per 31 december 2023	-15	-27	-42
Årets avskrivningar	-25	-42	-67
Årets nedskrivningar			
Årets avyttring	1	16	17
Utgående avskrivning per 31 december 2024	-39	-53	-92
Utgående värde per 31 december 2024	67	81	148

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens resultaträkning under året hänförligt till koncernen som leasetagare:

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	67	32
Räntekostnader på leasingskulder	9	4
Totala kostnader hänförliga till leasingverksamheten	76	36

Koncernen redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 63 mkr för räkenskapsåret 2024 (39 mkr för 2023). För en löptidsanalys av koncernens leasingskulder, se Not 28 Finansiella risker.

Not 18 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2024-12-31

	Fin. tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Fin. tillgångar värderade till uppl. ansk- affningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	4	0	4
Långfristiga fordringar	0	0	0
Kundfordringar	0	467	467
Övriga fordringar	0	16	16
Likvida medel	0	335	335
Summa	4	818	822

	Fin. skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Fin. skulder värderade till uppl. ansk- affningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	0	419	419
Villkorad tilläggsköpeskilling	29	0	29
Leasingskuld	0	144	144
Leverantörsskulder	0	360	360
Övriga skuld	0	3	3
Summa	29	927	955

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2023-12-31

	Fin. tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet	Fin. tillgångar värderade till uppl. ansk- affningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar			
Långfristiga värdepappersinnehav	4	0	4
Långfristiga fordringar	0	0	0
Kundfordringar	0	458	458
Övriga fordringar	0	15	15
Likvida medel	0	185	185
Summa	4	658	662

	Fin. skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Fin. skulder värderade till uppl. ansk- affningsvärde	Summa redovisat värde
Finansiella skulder			
Skulder till kreditinstitut	0	319	319
Villkorad tilläggsköpeskilling	45	0	45
Leasingskuld	0	83	83
Leverantörsskulder	0	362	362
Övrig skuld	0	6	6
Summa	45	770	816

Kortfristiga fordringar och skulder

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, samt för räntebärande skulder med rörlig ränta, anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.



Not 19 Värdering till verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värde-hierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Nivå 1 - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder
- Nivå 2 - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)
- Nivå 3 - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

Tillgångar värderade till verkligt värde per 2024-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	4	0	0	4
Summa	4	0	0	4

Tillgångar värderade till verkligt värde per 2023-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	4	0	0	4
Summa	4	0	0	4

Skulder värderade till verkligt värde per 2024-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	0	29	29
Summa	0	0	29	29

Skulder värderade till verkligt värde per 2023-12-31	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Totalt
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	0	45	45
Summa	0	0	45	45

Tillgångar/skulder värderade till verkligt värde (Nivå 3)	Villkorad tilläggsköpeskilling
Ingående balans 1 januari 2023	20
Omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling avseende förvärv 2022	9
Rörelseförvärv	18
Värdeförändring villkorad tilläggsköpeskilling	-2
Utgående balans 31 december 2023	45
Ingående balans 1 januari 2024	45
Betalade villkorade tilläggsköpeskillingar	-32
Rörelseförvärv	23
Värdeförändring villkorad tilläggsköpeskilling	-8
Utgående balans 31 december 2024	29

Under året har villkorade tilläggsköpeskillingar om sammanlagt 32 MSEK betalats ut avseende förvärv genomförda under 2022. Skuld för villkorad tilläggsköpeskilling vid balansdagen omfattar ett förvärv som ägde rum under 2023 och två förvärv som ägt rum under det andra halvåret 2024.

Enligt överenskommelser om villkorade tilläggsköpeskillingar ska koncernen kontant betala tilläggsköpeskillingar för framtida resultat i ett av de förvärvade bolagen under 2023 och för två av de förvärvade bolagen under 2024. Enligt överenskommelsen avseende förvärvet under 2023 ska en tilläggsköpeskilling utgå om bolaget uppvisar ett genomsnittligt utfall överstigande den på förhand fastställda nivån av EBITDA under 2023/2024 och 2024/2025. Den villkorade tilläggsköpeskillingen bedömdes vid förvärvstidpunkten uppgå till sammanlagt 10 MSEK. Vid värdering per balansdagen uppgick det verkliga värdet av tilläggsköpeskillingen till 10 MSEK, effekten av nuvärdesberäkningen redovisas som en finansiell intäkt i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet på den villkorade tilläggsköpeskillingen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Enligt överenskommelsen avseende de två förvärven under 2024 ska en tilläggsköpeskilling utgå om bolagen uppvisar ett genomsnittligt utfall överstigande den på förhand fastställda nivån av EBITDA under 2024, 2025 och 2026 respektive under 2022, 2023, 2024 och 2025. Den villkorade tilläggsköpeskillingen bedömdes vid förvärvstidpunkten uppgå till sammanlagt 23 MSEK. Vid värdering per balansdagen uppgick det verkliga värdet till 19 MSEK, skillnaden redovisas som en finansiell intäkt i koncernens resultaträkning. Det verkliga värdet på den villkorade tilläggsköpeskillingen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin.

Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 20 MSEK för förvärvet som gjordes under 2023 och 29 MSEK avseende förvärven under 2024, sammanlagt 49 MSEK. Villkorade tilläggsköpeskillingar redovisas som en kortfristig- respektive långfristig skuld i posterna "övriga skulder" i koncernens balansräkning.

Not 20 Värdepappersinnehav

	2024-12-31	2023-12-31
Noterade värdepappersinnehav	4	4
Onoterade innehav	0	0
Redovisat värde	4	4
Varav långfristig del	4	4
Varav kortfristig del	0	0

Not 21 Långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Hysesdepositioner	0	0
Redovisat värde	0	0



Not 22 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
El	16	12
VS	61	54
Vent	6	5
Redovisat värde	84	70

Not 23 Förutbetalda kostnader & upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	5	4
Övriga poster	26	11
Redovisat värde	30	15

Upplupna intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna leverantörsbonusar	50	52
Upplupna avtalsintäkter	1	14
Redovisat värde	51	66

Not 24 Likvida medel

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	335	185
Redovisat värde	335	185

Not 25 Koncernföretag

Moderföretagets, Comfortgruppen ABs, innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernredovisningen framgår av nedanstående tabell:

Företag	Org.nummer	Säte	Huvudsaklig aktivitet	Ägarandel
Comfortgruppen AB	559338-6278	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag
Comfort-kedjan AB	556474-1568	Stockholm	Huvudkontor	100%
Comfort Handel Sverige AB	559168-6984	Stockholm	Inköp	100%
Comfort e-handel Sverige AB	556020-7036	Stockholm	E-handel	100%
Falkenbergs Rör Aktiebolag	556077-3797	Falkenberg	Vent, VS	100%
Projektrör Väst AB	556797-0958	Göteborg	VS	100%
Ternstedt Invent AB	556567-1152	Åtvidaberg	El, Vent, VS	100%
Närkes Energiteknik AB	556793-7965	Örebro	Vent, VS	100%
Comfort VVS & El Öland AB	556151-8829	Kalmar	VS	100%
Sköldsbergs VVS AB	556830-6715	Lerum	VS	100%
Jäders Värme & sanitet AB	556122-1028	Skellefteå	VS	100%
Svärtinge rör & VVS AB	556496-8823	Norrköping	VS	100%
Svärtinge Rör & Isolering AB	559058-1046	Norrköping	VS	100%
Rörbåten Björn Palmqvist VVS AB	556427-0360	Stockholm	VS	100%
Allmänna El Motala AB	556645-0861	Motala	El	100%
Aktiebolaget Bredin & Co (namnändrat till Comfort Kinna AB i januari 2025)	556034-1561	Mark	El, Vent, VS	100%
MJ's Fjärrvärme & VVS AB	556616-3720	Linköping	El, VS	100%
MJ's Förvaltning och Uthyrning AB	559401-4382	Linköping	VS	100%
Nordelektro Sverige AB	559057-2789	Skellefteå	El	100%
Simonssons Rör AB	556220-2183	Malung-Sälen	VS	100%
Reko Rör Närke AB	559034-0682	Örebro	VS	100%
Rörab Infra AB	559017-3372	Stockholm	VS	100%
ATI's El & Energiteknik AB	556524-0701	Stockholm	El	100%
Ventilationsteknik i Varberg AB	556629-2982	Varberg	Ventilation	100%
Piscator Ventilation AB	556636-4476	Örebro	Ventilation	100%
ReKonik AB	559403-3846	Stockholm	VS	100%
Temarör i Stockholm AB	556404-2785	Stockholm	VS	100%
VENT projekt Stockholm AB	556438-5126	Stockholm	Ventilation	100%
Falklöfs El AB	556559-7381	Örebro	El	100%
CN Gruppen AB	556777-9631	Malmö	VS	100%
Svenska Elbyrån AB	556726-9534	Stockholm	El	100%
Storfors Plåtslageri Aktiebolag	556084-9795	Piteå	Ventilation	100%
Nya Söberg & Söderström AB	556462-4533	Gnesta	VS	100%
Vetlanda Rör Aktiebolag	556125-4367	Vetlanda	VS	100%
Bergsvikens Industriplåt AB	556566-2243	Öjebyn	Ventilation	100%
Proair Sverige AB	559040-6335	Norrköping	Ventilation	100%
Windefalk Ventilation & Energi AB	556492-1459	Stockholm	Ventilation	100%
Ternstedt Invent Örebro AB	559459-8004	Örebro	Ventilation	100%
Gränsrör i Norr AB	556727-1571	Haparanda	VS	100%
HaMi AB	556452-3453	Linköping	Ventilation	100%
Holje El AB	556050-0042	Olofström	El	100%
Xpert El Sweden AB	556767-4006	Olofström	El	100%
Gustafssons Rör i Umeå AB	556611-9136	Umeå	VS	100%
Gustafssons Rör i Sundsvall AB	559071-8614	Sundsvall	VS	100%
MRJ Ventilation AB	556672-1154	Östersund	Ventilation	100%
Strömstads Värme & Sanitet AB	556051-2971	Strömstad	VS	100%
Lundstedts Rör Motala AB	556860-6890	Motala	VS	100%
Elservice i Trelleborg AB	556535-9881	Trelleborg	El	100%
Strömstyrkan i Vimmerby AB	556454-6660	Vimmerby	El	100%
Rörrevision Kjell Söder AB	556934-8567	Söderköping	VS	100%



Not 26 Eget kapital

Aktiekapital

Det registrerade aktiekapitalet för räkenskapsår 2024 på 72 MSEK (64 MSEK för räkenskapsår 2023) består av 72 194 500 st aktier (64 258 285 st aktier). Comfortgruppen AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde. Aktiernas kvotvärde är 1 kr.

Innehavare av stamaktier är berättigade till eventuell framtida utdelning och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid företagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till Comfortgruppen kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av företaget själv eller dess dotterföretag.

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Antal utestående aktier vid årets början	64 258 285	50 374 565
Nyemission	7 936 215	13 883 720
Antal utestående aktier vid årets slut	72 194 500	64 258 285

Övrigt tillskjutet kapital

Övrigt tillskjutet kapital utgörs av kapital tillskjutet av Comfortgruppens ägare i form av överkursfond vid nyemission samt kostnadsförda delar av optionsprogram.

Not 27 Avsättningar

Avsättningar	Avsättning för pension	Avsättning för garantier	Summa
Per 1 januari 2023	0	1	1
Rörelseförvärv	1	0	1
Utnyttjat under året	0	0	0
Omklassificering	-1	0	-1
Avsättning under året	0	0	0
Omräkningsdifferens	0	0	0
Per 31 december 2023	0	1	1
Rörelseförvärv	0	0	0
Utnyttjat under året	0	0	0
Upplösning av reserv	0	0	0
Avsättning under året	0	0	0
Omräkningsdifferens	0	0	0
Per 31 december 2024	0	1	1

Not 28 Finansiella risker

Koncernens resultat, finansiella ställning och kassaflöde påverkas både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som företaget möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk och annan prisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

Det är styrelsen och koncernledningen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete, inklusive finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet läggs på de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens finansiella ställning som härrör från finansiella risker. Koncernens finansfunktion ska säkerställa koncernens kort- och långsiktiga kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur samt låg riskexponering.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom kundfordringar och avtalstillgångar. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar

För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar och avtalstillgångar. Comfortgruppens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom förskottsbetalning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 10-60 dagar beroende på motpart. De faktiska kreditförlusterna för räkenskapsåret uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning om ca 0,2 % (0,7 %). Koncernens kundfordringar är spridda på ett stort antal olika kunder, varför risken för stora kreditförluster bedöms således vara begränsad.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar och avtalstillgångar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur. Koncernen har, på grund av historiskt få kreditförluster, valt att värdera förväntade kreditförluster för kundfordringar kollektivt.

Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 365 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I dessa fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys
kundfordringar och
avtalstillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Avtalstillgångar	35	40
Ej förfallna kundfordringar:	407	385
Förfallna kundfordringar:		
0-30 dagar	41	47
31-60 dagar	2	10
61-90 dagar	0	3
91-120 dagar	3	2
>120 dagar	14	12
Summa	502	498



Kreditkvaliteten på fordringar som inte är förfallna mer än 120 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer. Värdet på bortskrivna fordringar som fortfarande är under åtgärder för återvinning uppgår till 22 MSEK (8 MSEK).

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Förväntade kreditförluster (enligt förenklad metod)		
Ingående redovisat värde	-8	-4
Osäkra kundfordringar	-14	-5
Utgående redovisat värde	-22	-8

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)

De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel.

Likvida medel

Koncernens kreditrisk uppstår också från placering av likvida medel som är inom tillämpningsområdet för redovisning av förväntade kreditförluster enligt den generella metoden. För placeringar på bankkonton så bedöms kreditrisken vara försumbar som följd av att koncernen enbart har motparter i form av namnkunniga och etablerade banker med hög kreditvärdighet. Koncernens likvida medel uppgick till 335 MSEK (185 MSEK) per balansdagen.

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument ändras på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker delas in i tre typer: valutarisk, ränterisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisker och andra prisrisker vilka beskrivs nedan.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är exponerad mot ränterisker i sin bankupplåning. Upplåningen som sker med rörlig ränta medför således en ränterisk avseende det framtida finansiella resultatet och kassaflödet. Koncernens kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut löper med rörlig ränta som baseras på STIBOR 90. Vidare erhåller koncernen genom sin inlåning ränta på de likvida medel som innehas i koncernens cash pool. Räntan som erhålls följer, likt de räntebärande skulderna, av rörlig ränta baserad på STIBOR 90. Detta medför att koncernen får ränteintäkter på sin inlåning som likt upplåningen påverkas av det allmänna ränteläget i samhället.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång/nedgång på 100 baspunkter på balansdagen en påverkan på resultat före skatt på 4 MSEK.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

	Valuta	Förfall	Ränta	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	SEK	2027-06-30*	Rörlig/STIBOR 90	419	319
Skulder till kreditinstitut	SEK	2025-03-31	Rörlig	0	1
Leasingskuld (se Not 17 Nyttjanderätter)	SEK	**	Rörlig/Fast	144	83
Summa				563	402

*Förfalldatum 2027-06-30, med möjlighet till förlängning/omförhandling

**Koncernens leasingkontrakt löper med varierande ränta och förfallostruktur, se not 17 för mer information

Andra prisrisker

Koncernen är även exponerad för prisförändringar hos koncernens leverantörer. Då en del av koncernens verksamhet utgörs av fastpris-projekt kan eventuella felberäkningar av kostnadsmassan i kalkyleringsfasen få påverkan på projektens marginal. För de dotterföretag som bedriver fastpris-projekt kan dessutom högre inköpspriser medföra försämrade marginaler i det fall dotterföretaget inte har möjlighet att justera priserna gentemot kund eller på annat sätt höja anbudssumman för att kompensera för prishöjningarna på inköpt material.

Vidare har den allmänna konjunkturen medfört att byggbranschen drabbats hårt. Byggstarterna av nyproduktion har minskat kraftigt och förväntas fortsätta göra det framgent som en följd av lågkonjunkturen. Comfort har en förhållandevis marginell del av koncernens verksamhet riktad mot nyproduktion. Koncernen arbetar aktivt med diversifiering av projektportföljen för att inte vara för beroende av ett visst område. Samtidigt som byggstarterna av nyproduktion har minskat har verksamhetsområden som exempelvis energieffektivisering av fastigheter och serviceärenden ökat kraftigt.

Styrelsen och koncernledningen beaktar löpande hur högre inköpspriser, inflation, energipriser, råvarupriser, räntor och en eventuell lågkonjunktur påverkar koncernens framtida utveckling. Styrelsen och företagsledningen utvärderar kontinuerligt dessa faktorer och följer situationen noggrant.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Koncernen hanterar likviditetsrisken genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Likviditetsrisken följs upp kontinuerligt och koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Koncernen har ett beviljat kreditbelopp för sin checkräkningskredit uppgående till 15 MSEK per 2024-12-31. Per balansdagen var checkkrediten ej utnyttjad.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Comfortgruppen ingått:

	Belopp 2024-12-31	Utnyttjad 2024-12-31	Belopp 2023-12-31	Utnyttjad 2023-12-31
Kreditfacilitet - Cash Pool	15	0	15	0
Summa	15	0	15	0

Koncernens finansieringsvillkor och avtal gällande lånet på 419 MSEK innehåller ett finansiellt åtagande (kovenant) som måste uppfyllas i syfte att undvika en ökad upplåningskostnad. Kovenanten grundar sig i nyckeltalet "Nettoskuld/EBITDA", som utgörs av den räntebärande nettoskulden i förhållande till EBITDA på rullande 12 månader på proformabasis. Nyckeltalet får maximalt uppgå till 3,0 enligt de fastställda finansieringsvillkoren. Nyckeltalet följs upp kontinuerligt och rapporteras månadsvis till såväl styrelsen som koncernledningen. Rapportering sker kvartalsvis till långivaren. Konvenanten uppfylldes per balansdagen med god marginal.

Koncernens kontraktsevenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.



2024-12-31						
Löptidsanalys	[<6 mån]	[6-12 mån]	[1-2 år]	[2-5 år]	[>5 år]	Totalt
Skulder till kreditinstitut	0	63	84	272	0	419
Villkorad						
tilläggsköpeskilling	0	10	19	0	0	29
Leasingskulder	33	30	46	41	7	157
Övriga skulder	3	0	0	0	0	3
Leverantörsskulder	360	0	0	0	0	360
Summa	396	102	149	313	7	968

2023-12-31						
Löptidsanalys	[<6 mån]	[6-12 mån]	[1-2 år]	[2-5 år]	[>5 år]	Totalt
Skulder till kreditinstitut	0	48	64	207	0	319
Villkorad						
tilläggsköpeskilling	6	30	15	0	0	51
Leasingskulder	20	17	26	25	9	96
Övriga skulder	0	1	0	0	0	1
Leverantörsskulder	361	0	0	0	0	361
Summa	387	96	105	232	9	828

*Förfallostrukturen avseende skulder till kreditinstitut för räkenskapsår 2023-12-31 har justerats gentemot årsredovisningen för räkenskapsår 2023. Omklassificering av kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut har således även gjorts i koncernens balansräkning.

Refinansieringsrisk

Refinansieringsrisken avser risken att Comfortgruppen inte har tillgång till tillräcklig finansiering när detta behövs för att refinansiera lån som förfaller eller att koncernen har svårigheter att erhålla nya lån vid en given tidpunkt. Denna risk ökar i det fall koncernens kreditvärdighet försämras eller om man skulle bli för beroende av en finansieringskälla. Om en stor del av skuldportföljen förfaller till betalning vid ett och samma tillfälle kan det medföra att refinansieringen sker till ofördelaktiga villkor. För att begränsa denna risk inleds upphandling av långa kreditlöften i god tid innan förfallodatum.

Kapitalhantering

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att bedriva finansieringsverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden. Detta är viktigt för att kunna bibehålla kreditgivares och övriga intressenters förtroende för verksamheten samt för att kunna fortsätta utveckla affärsverksamheten framgent och för att möjliggöra utrymme för förvärv. En god kapitalhantering syftar vidare till att generera en tillfredsställande långsiktig avkastning till aktieägarna. Nettoskuld/EBITDA får maximalt uppgå till 3,0 enligt den fastställda kovenanten i finansieringsvillkoren för koncernens kreditram. Nyckeltalet uppgick till 1,0 ggr (1,3 ggr) per balansdagen och följs kontinuerligt upp av koncernens finansfunktion för att säkerställa efterlevnad.

EBITDA RTM	2024-12-31	2023-12-31
EBITDA RTM*	265	214
Räntebärande nettoskuld		
Räntebärande skulder**	595	454
Minus likvida medel	-335	-185
Räntebärande nettoskuld	260	269
Nettoskuld/EBITDA	1,0	1,3

*EBITDA RTM avser EBITDA på rullande 12 månader, dvs som om Comfortgruppen hade ägt dotterföretagen under hela räkenskapsåret.

**Räntebärande skulder avser kort- och långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut inklusive diskonterade tilläggsköpeskillingar, Escrow, samt lång- och kortfristiga leasingskulder enligt IFRS 16

Not 29 Upplupna kostnader

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna lönerelaterade kostnader	149	104
Övrigt	46	41
Redovisat värde	195	145

Not 30 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	2024-01-01	2023-01-01
Justeringar i rörelseresultatet	2024-12-31	2023-12-31
Av- och nedskrivningar	84	48
Avyttringar	0	0
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	10	2
Valutakursdifferanser	0	0
Redovisat värde	93	50

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	2024-01-01	Kassaflöden från finansiering	Nya leasingavtal	Rörelseförvärv	Övrigt	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	319	100	0	0	0	419
Leasingskulder	83	-63	121	7	-5	144
Summa	403	37	121	7	-5	563

Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	2023-01-01	Kassaflöden från finansiering	Nya leasingavtal	Rörelseförvärv	Övrigt	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	323	-2	0	1	-1	319
Leasingskulder	60	-31	37	17	0	83
Summa	382	-33	37	17	-1	403

Not 31 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Pant i dotterbolagsaktier	345	234
Företagsinteckningar	15	15
Summa	360	249

Eventalförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	0	0
Summa	0	0

Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag utgörs av säkerhet för skulder till kreditinstitut i ett av dotterföretagen. Risken för att dotterföretaget inte kommer kunna återbetala skulden bedöms som mycket låg.



Not 32 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 10 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Comfortgruppen AB, och dess dotterföretag har eliminerats i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderföretagets transaktioner med dotterföretag återfinns i moderföretagets Not 20 Transaktioner med närstående.

För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se Not 9 Anställda och personalkostnader.

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning eller med dess moderbolag	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Försäljning av varor/ tjänster	4	0
Inköp av varor/ tjänster	11	15
Övrigt	1	-2
Fordran på balansdagen	1	1
Skuld på balansdagen	0	-1

Not 33 Rörelseförvärv

Koncernledningen har gjort bedömningen att inget av de förvärv som skett under 2024 enskilt är väsentligt för koncernen, varför upplysningarna har sammanslagits nedan.

Under 2024 genomförde Comfortgruppen följande förvärv.

Förvärvad enhet	Huvudsaklig aktivitet	Förvärvs-tidpunkt	Andel av eget kapital, %	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda 2024
HaMi AB	Ventilation	Januari	100%	75	25
Holje EI AB	EI	Januari	100%	69	45
Xpert EI Sweden AB	EI	Januari	100%	15	6
Gustafssons Rör i Umeå AB	VS	Mars	100%	57	22
Gustafssons Rör i Sundsvall AB	VS	Mars	100%	30	15
MRJ Ventilation AB	Ventilation	Maj	100%	24	7
Strömstads Värme & Sanitet AB	VS	Juni	100%	101	40
Lundstedts Rör Motala AB	VS	Augusti	100%	22	11
Elservice i Trelleborg AB	EI	Augusti	100%	96	44
Strömstyrkan i Vimmerby AB	EI	September	100%	41	23
Rörrevision Kjell Söder AB	VS	Oktober	100%	22	5

Under 2023 genomförde Comfortgruppen följande förvärv.

Förvärvad enhet	Huvudsaklig aktivitet	Förvärvs-tidpunkt	Andel av eget kapital, %	Bedömd årlig omsättning, MSEK	Antal anställda 2023
Piscator Ventilation AB	Vent	Januari	100%	28	11
ReKonik AB	VS	Januari	100%	1	3
Temarör i Stockholm AB	VS	Februari	100%	68	26
VENT projekt Stockholm AB	Vent	Mars	100%	67	12
Falklöfs EI AB	EI	Mars	100%	31	16
CN Gruppen AB	VS	April	100%	61	30
<i>Bad & Energi i Limhamn AB (fusionerat)</i>	VS	April	100%	-	-
Svenska Elbyrå AB	EI	April	100%	85	55
<i>Rönninge Elkonstruktion AB (fusionerat)</i>	EI	April	100%	-	-
<i>ILR Elmiljö AB (fusionerat)</i>	EI	April	100%	-	-
<i>MOMAB AB (fusionerat)</i>	EI	April	100%	-	-
Storfors Plåtslageri Aktiebolag	Vent	April	100%	162	82
<i>Lorensson VVS Teknik AB (fusionerat)</i>	VS	Maj	100%	-	-
<i>Elektrikerna på Öland AB (fusionerat)</i>	EI	Juni	100%	-	-
Nya Söberg & Söderström AB	VS	Juni	100%	19	5
Vetlanda Rör Aktiebolag	VS	September	100%	38	15
Bergsvikens Industriplåt AB	Vent	September	100%	15	10
Proair Sverige AB	Vent	Oktober	100%	76	20
Windefalk Ventilation & Energi AB	Vent	November	100%	140	22
Ternstedt Invent Örebro AB	Vent	November	100%	-	-
<i>Gränsrör i Norr AB (fusionerat)</i>	VS	December	100%	-	-

Förvärven rapporteras i aggregerad form nedan då de enskilt inte är av den storleken att en separat redovisning av respektive förvärv bedöms vara motiverad. Förvärvade värden motsvarar verkligt värde i enlighet med IFRS 3. Förvärvsanalyserna för de förvärvade bolagen under 2024 är preliminära.

	Verkligt värde 2024-12-31	Verkligt värde 2023-12-31
<i>Förvärvade nettotillgångar vid förvärvstidpunkten</i>		
Immateriella tillgångar	4	8
Materiella anläggningstillgångar	4	11
Finansiella anläggningstillgångar	5	4
Kundfordringar och övriga fordringar	127	176
Likvida medel	76	41
Räntebärande skulder	-2	-1
Uppskjuten skatteskuld	-6	-6
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-110	-140
Identifierade nettotillgångar	98	93
Goodwill	272	341
Total köpeskilling	369	434
Köpeskillingen består av:		
Kontanter	225	227
Villkorad tilläggsköpeskilling	23	18
Escrow	2	6
Egetkapitalinstrument	119	183
Total köpeskilling	369	434



I samband med förvärven av dotterbolagen under 2024 uppstod en goodwill om 272 MSEK i form av en skillnad mellan den överförda ersättningen och det verkliga värdet av de förvärvade nettotillgångarna. Utöver detta har inkråmsrelaterad Goodwill uppstått under året om 6 MSEK. Totalt har Goodwill således ökat med 278 MSEK under året och uppgår till 1 264 MSEK per 2024-12-31. Goodwill avser i huvudsak bolagens framtida intjäningsförmåga. Goodwill förväntas inte vara skattemässigt avdragsgill och nedskrivningsprövas årligen. Inga nedskrivningsbehov har identifierats under 2024. De värden som allokaterats till immateriella anläggningstillgångar i form av kundrelationer värderas till verkligt värde genom diskontering av framtida kassaflöden och beräkning av TAB samt uppskjuten skatt.

Transaktionskostnader relaterade till förvärven under 2024 uppgick till 1 MSEK och redovisas i posten övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning.

<i>Förvärvets påverkan på koncernens kassaflöde</i>	2024-12-31	2023-12-31
Kontant del av köpeskilling	261	233
Avgår:		
Kassa (förvärvad)	- 76	- 41
Nettokassautflöde	184	192

Utöver kontanta medel om 225 MSEK avseende 2024 års förvärv så har har tilläggsköpeskillingar om 32 MSEK betalats ut samt escrow om 4 MSEK avseende förvärv genomförda under 2023.

De förvärvade dotterbolagen under 2024 uppvisade per 2024-12-31 nettoomsättning om 361 MSEK och resultat före avskrivningar om 34 MSEK. Om samtliga förvärv hade skett per början av räkenskapsåret uppskattar koncernen att de förvärvade dotterbolagen hade bidragit med 553 MSEK till koncernens nettoomsättning och med 61 MSEK till koncernens resultat före avskrivningar.

Förvärv efter rapportperiodens utgång

Comfort har under det första kvartalet 2025 fortsatt sin tillväxtresa mot att bli Sveriges ledande multidisciplinära installationskedja genom kompletterande förvärv inom samtliga tre verksamhetsområden. Comfortgruppen för flertalet dialoger med potentiella bolag och söker ständigt efter nya förvärvsmöjligheter.

I slutet på januari förvärvades den välrenommerade Lycksele-baserade elföretaget Hultins El AB som bedriver verksamhet inom el, tele och datainstallationer. Bolaget har varit verksamma i Västerbotten sedan starten 2012 och har en årsomsättning om ca 40 MSEK och 19 anställda.

Vidare förvärvades i början av februari elteknikföretaget SPINDEL AB. Bolaget är verksamma i Varberg och erbjuder ett brett utbud av tjänster, allt från mindre servicerelaterade jobb och renoveringar till större entreprenader. Dessutom installerar bolaget laddboxar och solceller för privatpersoner, bostadsrättsföreningar och företag. Bolaget omsätter ca 19 MSEK och har 14 anställda.

I slutet av februari förvärvades de tidigare fristående Comfort-bolagen Rör-Teknik Energi i Östersund AB samt Rörteknik Energi i Åre AB. Bolagen är verksamma i Jämtland och Härjedalen och bedriver installation, service och energieffektiva lösningar inom VS. Bolagen har en tillsammans en årsomsättning om ca 57 MSEK och ca 24 anställda.

I februari förvärvades även Norrelektriska Östersund AB. Bolaget har sedan starten 2019 vuxit kraftigt och omsätter i dagsläget ca 35 MSEK med 24 anställda. Bolaget är en stark aktör inom elinstallationer och service i regionen. I samband med förvärvet har en fusion initierats med Nordelektro Sverige AB, vilket medför att Nordelektro även etablerar sig i Jämtland.

I mars förvärvades det tidigare fristående Comfort-bolaget Värme & Sanitet Agne Palmér Aktiebolag. Bolaget grundades 1963 och har varit en del av Comfort sedan 70-talet. Bolaget är verksamma inom VS och stärker Comforts närvaro i regionen inom entreprenad och service. Det Vimmerby-baserade bolaget omsätter ca 23 MSEK och har 11 anställda.

Vidare förvärvades även i mars Lasses El AB, vilket medför att Comfort etablerar sig inom el i Dalarna. Bolaget, som är verksamt i Malung-Sälen, har en stark position inom elinstallationer och service och arbetar med både privatkunder och företag. Lasses El AB grundades 2014 och har i dag 16 anställda med en omsättning på ca 24 MSEK.

Not 34 Händelser efter balansdagen

Efter utgången av kvartalet har dotterbolaget Gränsrör i Norr AB fusionerats med Jäders Värme & Sanitet AB. Fusionen förväntas medföra lägre administrativa kostnader och en mer effektiv styrning.

Vidare har en rekryteringsprocess för en ny VD påbörjats och Comforts styrelseordförande har klivit in som tillförordnad VD fram tills dess att rätt ersättare är på plats.

Avslutningsvis beaktar företagsledningen och styrelsen löpande hur effekterna av inflation, högre energipriser, inköpspriser, räntor och eventuell lågkonjunktur påverkar koncernens framtida utveckling, samt de risker som kan påverka verksamheten samt den finansiella rapporteringen framåt.



MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	2	4	1
Övriga rörelseintäkter		8	0
		12	1
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-7	-3
Personalkostnader	4	0	-1
Rörelseresultat		5	-3
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	5	28	77
Ränteintäkter och liknande intäkter	6	5	4
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-23	-18
Resultat efter finansiella poster		14	60
Bokslutsdispositioner	9	56	60
Skatt på årets resultat	8	-9	-7
Årets resultat		61	113

Årets resultat överensstämmer med Årets totalresultat

MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	10	1 721	1 351
Summa finansiella anläggningstillgångar		1 721	1 351
Summa anläggningstillgångar		1 721	1 351
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	11,12	103	34
Övriga fordringar	12,12	1	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	2	0
Summa kortfristiga fordringar		105	34
Kassa och bank	14	295	154
Summa omsättningstillgångar		400	188
SUMMA TILLGÅNGAR		2 121	1 539

Belopp i MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		72	64
Ej registerat aktiekapital		12	8
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		794	665
Balanserat resultat		165	52
Årets resultat		61	113
Summa eget kapital		1 105	902
Obeskattade reserver			
Avsättning till periodiseringsfond		26	12
Summa obeskattade reserver		26	12
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	12,16	356	271
Övriga skulder		23	18
Summa långfristiga skulder		379	289
Kortfristiga skulder			
Kortfristig skuld till kreditinstitut		63	48
Skulder till koncernföretag	12,16	484	243
Leverantörsskulder		0	0
Skatteskulder		16	7
Övriga skulder	12,16	38	38
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12,16,17	10	0
Summa kortfristiga skulder		611	336
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 121	1 539



MODERFÖRETAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
Belopp i MSEK

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Summa eget kapital
	Aktiekapital	Ej registerat aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående balans per 2023-01-01	50	0	464	0	52	566
Disposition av föregående års resultat				52	-52	
Årets resultat	0	0	0	0	113	113
Årets totalresultat	0	0	0	0	113	113
Transaktioner med ägare						
Insättning av aktiekapital	0	0	0	0	0	0
Emission av teckningsoptioner	0	0	0	0	0	0
Kvittningsemission vid rörelseförvärv	11	8	164	0	0	183
Nyemission efter transaktionskostnader	3	0	37	0	0	40
Summa	14	8	201	52	0	275
Utgående balans per 2023-12-31	64	8	665	52	113	902
Ingående balans per 2024-01-01	64	8	665	52	113	902
Disposition av föregående års resultat	0	0	0	113	-113	0
Årets resultat	0	0	0	0	61	61
Årets totalresultat	0	0	0	0	61	61
Transaktioner med ägare						
Emission av teckningsoptioner	0	0	0	0	0	0
Kvittningsemission vid rörelseförvärv	7	4	109	0	0	119
Nyemission efter transaktionskostnade	1	0	21	0	0	22
Summa	8	4	129	0	0	141
Utgående balans per 2024-12-31	72	12	794	165	61	1105

MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK

2024-01-01 2023-01-01
Not - 2024-12-31 - 2023-12-31

Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		5	-2
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	18		
Erhållen ränta		5	4
Erlagd ränta		-23	-18
Betald inkomstskatt	8	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-13	-17
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar		2	57
Förändringar av rörelseskulder		264	33
Kassaflöde från den löpande verksamheten		254	73
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	10	-263	-235
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-263	-235
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	12	100	0
Kontantemission	5	22	39
Utdelning		28	77
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		150	116
Årets kassaflöde	14	141	-45
Likvida medel vid årets början		154	199
Årets kassaflöde		141	-45
Likvida medel vid årets slut		295	154



MODERFÖRETAGETS NOTER

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

Moderföretaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de undantag och tillägg som anges i RFR 2. Det innebär att IFRS tillämpas med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderföretaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderföretagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Uppställning

Resultaträkning och balansräkning är för moderföretaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöde baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Intäkter från andelar i koncernföretag

Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker. Intäkter från försäljning av dotterföretag redovisas då kontrollen av dotterföretaget övergått till köparen.

Skatter

I moderföretaget redovisas uppskjuten skatteskuld hänförlig till de obeskattade reserverna med bruttobelopp i balansräkningen. Bokslutsdispositionerna redovisas med bruttobeloppet i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas i moderföretaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagets koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultaträkningen. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförs vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Moderföretaget redovisar såväl erhållna som lämnade koncernbidrag som bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln. Av moderföretaget lämnade aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och redovisas som aktier och andelar hos moderföretaget. Erhållna aktieägartillskott redovisas som en ökning av fritt eget kapital.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person, utan moderföretaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderföretaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde. Vid varje balansdag bedömer moderföretaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna.

Not 2 Nettoomsättning

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Management Fee	2	1
Försäkringar	2	0
Redovisat värde	4	1

Not 3 Arvode till revisor

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<i>Ernst & Young</i>		
Revisionsuppdraget	1	0
Summa	1	0

Not 4 Anställda och personalkostnader

För löner och ersättningar till anställda och ledande befattningshavare samt information om antal anställda, se Koncernens Not 9 Anställda och personalkostnader.

Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Erhållna utdelningar	28	77
Summa	28	77

Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<i>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Ränteintäkter från fordringar hos koncernföretag	1	0
Ränteintäkter från kreditinstitut	4	4
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	5	4
Summa	5	4



Not 7 Räntekostnader och liknande kostnader

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
<i>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:</i>		
Räntekostnader till kreditinstitut	-23	-18
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	-23	-18
Summa	-23	-18

Not 8 Skatt

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Aktuell skatt	9	7
Redovisad skatt	9	7

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Avstämning av effektiv skattesats		
Resultat före skatt	70	120
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget (20,6%)	-15	-25
Skatteeffekt av:		
Utdelningar	6	16
Justering ränteavdragsbegränsning	0	1
Redovisad skatt	-9	-7
Effektiv skattesats	12%	-6%

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2024-01-01 - 2024-12-31	2023-01-01 - 2023-12-31
Mottagna koncernbidrag	73	76
Lämnade koncernbidrag	-3	-4
Avsättning till periodiseringsfond	-14	-12
Summa bokslutsdispositioner	56	60

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 351	906
Förvärv	370	445
Utgående anskaffningsvärde	1 721	1 351
Utgående redovisat värde	1 721	1 351

Nedanstående förteckning omfattar av moderföretaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderföretagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens Not 25 Koncernföretag.

Företag	Org. Nr.	Säte	Ägd andel
Comfort-kedjan AB	556474-1568	Stockholm	100%
Falkenbergs Rör Aktiebolag	556077-3797	Falkenberg	100%
Projektrör Väst AB	556797-0958	Göteborg	100%
Ternstedt Invent AB	556567-1152	Åtvidaberg	100%
Comfort VVS & El Öland AB	556151-8829	Kalmar	100%
Sköldsbergs VVS AB	556830-6715	Lerum	100%
Jäders Värme & sanitet AB	556122-1028	Skellefteå	100%
Svärtinge rör & VVS AB	556496-8823	Norrköping	100%
Rörbåten Björn Palmqvist VVS AB	556427-0360	Stockholm	100%
Allmänna El Motala AB	556645-0861	Motala	100%
Aktiebolaget Bredin & Co	556034-1561	Mark	100%
MJ's Fjärrvärme & VVS AB	556616-3720	Linköping	100%
Nordelektro Sverige AB	559057-2789	Skellefteå	100%
Simonssons Rör AB	556220-2183	Malung-Sälen	100%
Reko Rör Närke AB	559034-0682	Örebro	100%
Rörab Infra AB	559017-3372	Stockholm	100%
ATI's El & Energiteknik AB	556524-0701	Stockholm	100%
Ventilationsteknik i Varberg AB	556629-2982	Varberg	100%
Piscator Ventilation AB	556636-4476	Örebro	100%
ReKonik AB	559403-3846	Stockholm	100%
Temarör i Stockholm AB	556404-2785	Stockholm	100%
VENT projekt Stockholm AB	556438-5126	Stockholm	100%
Falklöfs El AB	556559-7381	Örebro	100%
CN Gruppen AB	556777-9631	Malmö	100%
Svenska Elbyrå AB	556726-9534	Stockholm	100%
Storfors Plåtslageri Aktiebolag	556084-9795	Piteå	100%
Nya Söberg & Söderström AB	556462-4533	Gnesta	100%
Vetlanda Rör Aktiebolag	556125-4367	Vetlanda	100%
Bergsvikens Industriplåt AB	556566-2243	Öjebyn	100%
Proair Sverige AB	559040-6335	Norrköping	100%
Windefalk Ventilation & Energi AB	556492-1459	Stockholm	100%
Gränsrör i Norr AB	556727-1571	Haparanda	100%
HaMi AB	556452-3453	Linköping	100%
Holje El AB	556050-0042	Olofström	100%
Xpert El Sweden AB	556767-4006	Olofström	100%
Gustafssons Rör i Umeå AB	556611-9136	Umeå	100%
Gustafssons Rör i Sundsvall AB	559071-8614	Sundsvall	100%
MRJ Ventilation AB	556672-1154	Östersund	100%
Strömstads Värme & Sanitet AB	556051-2971	Strömstad	100%
Lundstedts Rör Motala AB	556860-6890	Motala	100%
Elservice i Trelleborg AB	556535-9881	Trelleborg	100%
Strömstyrkan i Vimmerby AB	556454-6660	Vimmerby	100%
Rörrevision Kjell Söder AB	556934-8567	Söderköping	100%



Not 11 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärde	34	19
Tillkommande fordringar	69	15
Utgående anskaffningsvärde	103	34
Utgående redovisat värde	103	34

Se vidare under Not 28 Finansiella risker för koncernen avseende beskrivning av kreditrisk och metod för fastställande av förväntade kreditförluster

Not 12 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Finansiella tillgångar	2024-12-31	2023-12-31
Fordringar hos koncernföretag	103	34
Övriga fordringar	1	1
Kassa och bank	295	154
Summa finansiella tillgångar	398	189
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Finansiella skulder	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	419	319
Skulder till koncernföretag	484	243
Övriga skulder	3	6
Upplupna kostnader	10	0
Tilläggsköpeskillingar	33	50
Summa finansiella skulder	949	618

Kortfristiga fordringar och skulder

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel fordringar hos koncernföretag och likvida medel, samt för skulder till kreditinstitut med rörlig ränta, anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av de redovisade värdena. Moderföretaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella tillgångarna.

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda försäkringar	2	0
Redovisat värde	2	0

Not 14 Kassa och bank

	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	295	154
Summa	295	154

Not 15 Eget kapital

Det registrerade aktiekapitalet för räkenskapsår 2024 på 72 MSEK (64 MSEK för räkenskapsår 2023) består av 72 194 500 st aktier (64 258 285 st aktier). Comfortgruppen AB har endast ett aktieslag där alla aktier har lika röstvärde. Aktiernas kvotvärde är 1 kr.

Genom nyemissionerna som skett under året har moderbolaget erhållit 22 MSEK (39 MSEK) i likvida medel. Se även upplysningar i Koncernens Not 27 Eget kapital.

Not 16 Löptidsanalys för finansiella skulder

2024-12-31	[<6 mån]	[6-12 mån]	[1-3 år]	[3-5 år]	[>5 år]	Totalt
Skulder till kreditinstitut	0	63	356	0	0	419
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	10	23	0	0	33
Skulder till koncernföretag	0	484	0	0	0	484
Övriga skulder	3	0	0	0	0	3
Upplupna kostnader	10	0	0	0	0	10
2023-12-31	[<6 mån]	[6-12 mån]	[1-3 år]	[3-5 år]	[>5 år]	Totalt
Skulder till kreditinstitut*	0	48	271	0	0	319
Villkorad tilläggsköpeskilling	0	32	18	0	0	50
Skulder till koncernföretag	0	318	0	0	0	318
Övriga skulder	0	6	0	0	0	6

*Förfallostrukturen avseende skulder till kreditinstitut för räkenskapsår 2023-12-31 har justerats gentemot årsredovisningen för räkenskapsår 2023. Omklassificering av kort- och långfristiga skulder till kreditinstitut har således även gjorts i moderbolagets balansräkning.

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen ränta	10	0
Redovisat värde	10	0



Not 18 Kassaflödesinformation

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

	2024-01-01	Kassaflödes- påverkande	Icke kassaflödes- påverkande förändringar	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	319	100	0	419
Skulder till koncernföretag	318	166	0	484
Tilläggsköpeskillingar	50	-32	15	33
Övrigt	6	-22	19	3
Upplupna kostnader	0	10	0	10
Summa	693	222	34	949

	2023-01-01	Kassaflödes- påverkande	Icke kassaflödes- påverkande förändringar	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	319	0	0	319
Skulder till koncernföretag	210	33	75	318
Tilläggsköpeskillingar	23	10	18	50
Övrigt	6	0	0	6
Summa	558	43	93	693

Not 19 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Pant i dotterbolagsaktier	1 077	700
Summa	1 077	700

Eventalförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	0	0
Summa	0	0

Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag utgörs av säkerhet för skulder till kreditinstitut i ett av dotterföretagen. Risken för att dotterföretaget inte kommer kunna återbetala skulden bedöms som mycket låg.

Not 20 Transaktioner med närstående

	2024-01-01	2023-01-01
Transaktioner med dotterbolag	2024-12-31	2023-12-31
Försäljning av varor/ tjänster	4	1
Övrigt	1	0
Fordran på balansdagen	103	33
Skuld på balansdagen	484	243

Not 21 Händelser efter balansdagen

I slutet på januari förvärvades den välrenommerade Lycksele-baserade elföretaget Hultins El AB som bedriver verksamhet inom el, tele och datainstallationer. Bolaget har varit verksamma i Västerbotten sedan starten 2012 och har en årsomsättning om ca 40 MSEK och 19 anställda. Vidare förvärvades i början av februari elteknikföretaget SPINDEL AB. Bolaget är verksamma i Varberg och erbjuder ett brett utbud av tjänster, allt från mindre servicerelaterade jobb och renoveringar till större entreprenader. Dessutom installerar bolaget laddboxar och solceller för privatpersoner, bostadsrättsföreningar och företag. Bolaget omsätter ca 19 MSEK och har 14 anställda.

I slutet av februari förvärvades de tidigare fristående Comfort-bolagen Rör-Teknik Energi i Östersund AB samt Rörteknik Energi i Åre AB. Bolagen är verksamma i Jämtland och Härjedalen och bedriver installation, service och energieffektiva lösningar inom VS. Bolagen har en tillsammans en årsomsättning om ca 57 MSEK och ca 24 anställda.

I februari förvärvades även Norrelektriska Östersund AB. Bolaget har sedan starten 2019 vuxit kraftigt och omsätter i dagsläget ca 35 MSEK med 24 anställda. Bolaget är en stark aktör inom elinstallationer och service i regionen. I samband med förvärvet har en fusion initierats med Nordelektro Sverige AB, vilket medför att Nordelektro även etablerar sig i Jämtland.

I mars förvärvades det tidigare fristående Comfort-bolaget Värme & Sanitet Agne Palmér Aktiebolag. Bolaget grundades 1963 och har varit en del av Comfort sedan 70-talet. Bolaget är verksamma inom VS och stärker Comforts närvaro i regionen inom entreprenad och service. Det Vimmerby-baserade bolaget omsätter ca 23 MSEK och har 11 anställda. Vidare förvärvades även i mars Lasses El AB, vilket medför att Comfort etablerar sig inom el i Dalarna. Bolaget, som är verksamt i Malung-Sälen, har en stark position inom elinstallationer och service och arbetar med både privatkunder och företag. Lasses El AB grundades 2014 och har i dag 16 anställda med en omsättning på ca 24 MSEK.

Vidare har en rekryteringsprocess för en ny VD påbörjats och Comforts styrelseordförande har klivit in som tillförordnad VD fram tills dess att rätt ersättare är på plats.

Avslutningsvis beaktar företagsledningen och styrelsen löpande hur effekterna av inflation, högre energipriser, inköpspriser, räntor och eventuell lågkonjunktur påverkar koncernens framtida utveckling, samt de risker som kan påverka verksamheten samt den finansiella rapporteringen framåt.

Not 22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel (MSEK):	2024-12-31	2023-12-31
Balanserat resultat	165	52
Överkursfond	794	634
Årets resultat	61	113
	1 021	799

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att (MSEK):		
Till aktieägare utdelas (0 kronor per aktie)	0	0
I ny räkning överföres	1 021	799



Avstämning av nyckeltal, ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i kvartalsrapporten som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull och kompletterande information till investerare och koncernledningen då de möjliggör utvärdering av relevanta trender. Comfortgruppens definitioner av nedan mått kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Dessa finansiella nyckeltal ska därför ses som ett komplement snarare än en ersättning för de mått som definieras enligt IFRS. För definitioner av nyckeltal, se definitioner.

Resultat- och marginalmått (MSEK)	2024	2023	2022/2021
Nettoomsättning	2 839	1 973	1 124
EBITDA	238	184	126
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella	-81	-46	-30
EBITA	157	137	96
Av- och nedskrivningar av förvärvade materiella och immateriella	-3	-2	-1
EBIT (rörelseresultat)	154	136	95

EBITDA-marginal	8,4%	9,3%	11,2%
EBITA-marginal	5,5%	7,0%	8,5%
EBIT-marginal	5,4%	6,9%	8,4%

Kapitalstruktur (MSEK)			
Beräkning av rörelsekapital			
Varulager	84	70	40
Kundfordringar	467	458	353
Avtalstillgångar	35	40	55
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	81	81	80
Övriga omsättningstillgångar	16	15	11
Leverantörsskulder	-360	-362	-365
Avtalsskulder	-35	-36	-26
Övriga kortfristiga skulder	-89	-52	-25
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	-195	-145	-125
Rörelsekapital	3	70	-1

Beräkning av rörelsekapital i relation till nettoomsättning (%)			
Rörelsekapital	3	70	-1
Nettoomsättning, rullande 12 mån	2 839	1 973	1 124
Rörelsekapital i relation till nettoomsättning (%)	0,1%	3,5%	-0,1%

	2024	2023	2022/2021
Beräkning av operativt kassaflöde och kassakonvertering,			
EBITDA, rullande 12 mån	238	184	126
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella	-13	-10	-10
Förändringar i rörelsekapital, rullande 12 mån	78	-35	6
Operativt kassaflöde, rullande 12 mån	303	138	122
Kassakonvertering, rullande 12 mån (%)	127,4%	75,3%	96,8%

Beräkning av räntebärande nettoskuld och nettoskuld/EBITDA,			
Långfristiga räntebärande finansiella skulder	463	339	332
Kortfristiga räntebärande finansiella skulder	132	115	76
Likvida medel	-335	-185	-285
Räntebärande nettoskuld	260	268	123
EBITDA, rullande 12 mån (proforma)	265	214	164
Nettoskuld i relation till EBITDA, rullande 12 mån (ggr)	1,0	1,3	0,8

Beräkning av nettoskuldsättningsgrad (%)			
Räntebärande nettoskuld	260	268	123
Eget kapital	1 149	899	589
Nettoskuldsättningsgrad (%)	22,6%	29,8%	21,0%

Beräkning av avkastning på eget kapital (%)			
Eget kapital	1 149	899	589
Resultat efter skatt, rullande 12 mån	108	88	74
Avkastning på eget kapital (%)	9,4%	9,8%	12,6%



Definitioner med förklaring

Nyckeltal	Område	Definition/beräkning	Syfte
EBITDA	Lönsamhetsmått	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella tillgångar samt av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.	Visar på resultat i den operativa verksamheten före investeringar i anläggningstillgångar.
EBITDA-marginal	Lönsamhetsmått	EBITDA som procent av nettoomsättningen.	Mäta den operativa lönsamheten.
EBITA	Lönsamhetsmått	Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar av förvärvade immateriella anläggningstillgångar.	Följa den underliggande operativa lönsamheten.
EBITA-marginal	Lönsamhetsmått	EBITA som procent av nettoomsättningen.	Mäta den operativa lönsamheten.
Nettoomsättningstillväxt	Tillväxt	Förändring av nettoomsättningen jämfört med samma period föregående år uttryckt i procent.	Visar koncernens totala försäljningstillväxt över tid.
Organisk tillväxt	Tillväxt	Förändring av nettoomsättningen jämfört med samma period föregående år, justerat för förvärv och avyttringar. Bolagen ska ha funnits i koncernen tolv månader.	Visar försäljningstillväxten för de enheter som tillhört koncernen under hela jämförelseperioden.
Förvärvad tillväxt	Tillväxt	Förändring av nettoomsättningen jämfört med samma period föregående år, genererat av de bolag som ägts kortare än 12 månader.	Visar försäljningstillväxten för koncernen som genererats av förvärv.
Kassakonvertering	Kassaflöde	Operativt kassaflöde på rullande tolv månader i förhållande till EBITDA på rullande tolv månader.	Mäter hur mycket redovisad vinst (EBITDA) som konverteras till kassaflöde.
Operativt kassaflöde	Kassaflöde	EBITDA med avdrag för nettoinvesteringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring i rörelsekapital.	Mäter vilket kassaflöde den löpande verksamheten genererar.
Nettoskuld	Kapitalstruktur	Skillnaden mellan likvida medel och räntebärande skulder. Räntebärande skulder avser kort- och långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut inklusive diskonterade tilläggsköpeskillningar, Escrow, samt lång- och kortfristiga leasingsskulder enligt IFRS 16.	Tydliggör koncernens skuldsättning med avdrag för likvida medel.
Nettoskuld/EBITDA	Kapitalstruktur	Räntebärande nettoskuld vid periodens utgång i förhållande till EBITDA på rullande tolv månader (proforma).	Visar hur många år det tar för koncernen att amortera av befintlig skuld vid nuvarande EBITDA-nivå, vilket ger en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.
Rörelsekapital	Kapitalstruktur	Kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och icke räntebärande fordringar så som upparbetad men ej fakturerad intäkt, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt övriga omsättningstillgångar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder, fakturerad men ej upparbetad intäkt, upplupna kostnader och förutbetalda intäkter, samt övriga kortfristiga skulder).	Mäter koncernens förmåga att möta de kortsiktiga kapitalkrav som finns, samt ett mått på hur mycket kapital som binds i verksamheten.
Avkastning på eget kapital	Kapitaleffektivitet	Periodens resultat för rullande tolv månader dividerat med eget kapital vid periodens utgång.	Visar koncernens avkastning på det egna kapitalet baserat på hur mycket kapital som bundits i verksamheten.
Avkastning på sysselsatt kapital	Kapitaleffektivitet	Rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter på rullande tolv månader dividerat med sysselsatt kapital (balansomslutning minus räntefria skulder).	Syftet med måttet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital.



Undertecknande

Årsredovisning och koncernredovisning för Comfortgruppen AB (559338-6278) för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Stockholm, den 28 april 2025

Richard Pihl
Styrelseordförande och tf VD

Håkan Broman
Styrelseledamot

Håkan Dahllöf
Styrelseledamot

Peter Westman
Styrelseledamot

Conny Andersson
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 maj 2025
Ernst & Young AB

Jens Bertling
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Comfortgruppen AB, org.nr 559338-6278

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Comfortgruppen AB för år 2024 (räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 4-11 och på sidorna 20-99 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Comfortgruppen AB för år 2024 (räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31) samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Särskild förteckning över lån och säkerheter har upprättats i enlighet med vad som föreskrivs i aktiebolagslagen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Örebro den 5 maj 2025

Ernst & Young AB



Jens Bertling
Auktoriserad revisor

Comfortgruppen AB
Jan Stenbecks torg 17
164 40 Kista

comfort.se

COMFORT 
Vi installerar Sverige